



กผค.ชด.ทหาร



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กผค.ชด.ทหาร (แผนกแผนและโครงการ โทร. ๐ ๒๕๗๕ ๖๓๑๐, โทร.ทหาร ๕๗๒๑๔๙๒)

ที่ กท ๐๓๑๖.๒/ ๑๕๘

วันที่ ๙ เม.ย.๖๓

เรื่อง ผลการทบทวนลักษณะสำคัญขององค์การ ชด.ทหาร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓

เรียน จก.ชด.ทหาร

สิ่งที่ส่งมาด้วย รายงานผลการทบทวนลักษณะสำคัญขององค์การ ชด.ทหาร

๑. กผค.ชด.ทหาร ขอรายงานผลการทบทวนลักษณะสำคัญขององค์การ ชด.ทหาร (หมวด P) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ เพื่อประกอบรายงานผลการจัดทำลักษณะสำคัญของส่วนราชการ บก.ทท. (Organization Profile) รายละเอียดตามสิ่งที่ส่งมาด้วย

๒. เรื่องตามข้อ ๑ สรุปได้ดังนี้

๒.๑ กผค.ชด.ทหาร ได้จัดการประชุมหารือร่วมกับส่วนราชการใน ชด.ทหาร เพื่อทบทวนลักษณะสำคัญขององค์การ ชด.ทหาร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ และการปรับโครงสร้างของหน่วย

๒.๒ ผลจากการประชุมตามข้อ ๒.๑ ได้นำมาประกอบ รายงานผลการจัดทำลักษณะสำคัญของส่วนราชการ บก.ทท. (Organization Profile) และการจัดทำแผนพัฒนาองค์การ ของ ชด.ทหาร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓

๓. กผค.ชด.ทหาร พิจารณาแล้วเห็นว่าการจัดทำรายงานผลการทบทวนลักษณะสำคัญขององค์การ ชด.ทหาร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ จะเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาการปฏิบัติงานของหน่วยให้มีความทันสมัย สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และประเด็นยุทธศาสตร์ของหน่วย

๔. ข้อเสนอ เห็นควรดำเนินการดังนี้

๔.๑ กรุณาทราบผลการทบทวนลักษณะสำคัญขององค์การ ชด.ทหาร ตามข้อ ๑

๔.๒ สำเนาให้ ส่วนราชการใน ชด.ทหาร ทราบ เพื่อนำไปใช้ประโยชน์ในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป จึงเรียนมาเพื่อพิจารณา หากเห็นสมควรกรุณาอนุมัติตามข้อ ๔

พ.อ.

(ยุทธภูมิ บุญฤทธิ์)

ผอ.กผค.ชด.ทหาร

-อนุมัติตามข้อ ๔

พล.ท.

จก.ชด.ทหาร

๑๐ เม.ย.๖๓

พล.ต.

รอง จก.ชด.ทหาร

๕ เม.ย.๖๓



๑. ลักษณะสำคัญขององค์กร

ประวัติความเป็นมา ในปี ๒๕๐๒ สถานการณ์โลกตกอยู่ในภาวะสงครามเย็นระหว่างฝ่ายโลกเสรีและคอมมิวนิสต์ เพื่อเป็นการเตรียมรับสถานการณ์ จึงมีการจัดตั้งกองบัญชาการทหารสูงสุดส่วนหน้าขึ้น มีหน้าที่เตรียมกำลังทหารและวางแผนร่วมกับกองทัพพันธมิตรในการเผชิญหน้ากับภัยคุกคามนอกประเทศ

ต่อมาในปี ๒๕๒๓ มีการจัดตั้งสำนักงานความมั่นคงชายแดนด้านกัมพูชา ลาว พม่า มาเลเซีย และ สำนักงานเลขานุการโครงการหมู่บ้านป้องกันตนเองชายแดน หรือ หมู่บ้าน ปชต. เป็นหน่วยเฉพาะกิจ ขึ้นตรงกับฝ่ายยุทธการ ศูนย์อำนวยการร่วม กองบัญชาการทหารสูงสุด

ปี ๒๕๓๖ ได้ปรับอัตราใหม่ โดยแยกสำนักงานความมั่นคงชายแดนทั้งสี่ด้านและสำนักงานเลขานุการโครงการหมู่บ้าน ปชต. เป็นศูนย์อำนวยการหมายเลข ๑๐๑ ถึง ๑๐๕ ตามลำดับ และได้เพิ่ม ศอร.หมายเลขอีก ๓ หน่วย ได้แก่ ศอร.๑๐๖ ด้านก่อการร้ายสากล ศอร.๑๐๗ เป็นศูนย์ปฏิบัติการทุ่นระเบิดแห่งชาติ และ ศอร.๑๐๘ รับผิดชอบด้านยาเสพติด

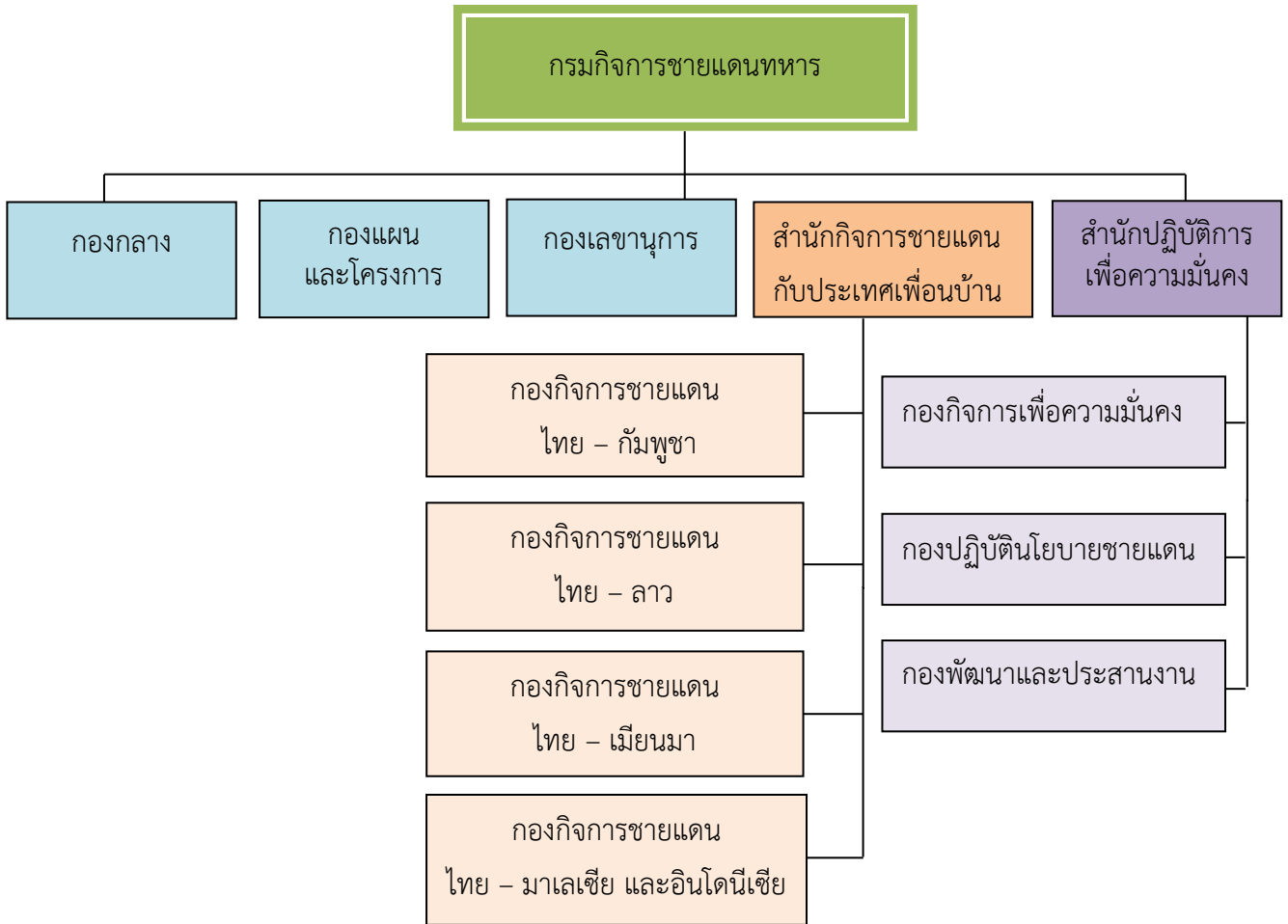
ต่อมาในปี ๒๕๔๖ ได้จัดตั้งศูนย์ประสานงานชายแดนไทยกับประเทศเพื่อนบ้าน หรือ ศปพ.ศอร.๑ เป็นหน่วยนโยบายทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติให้เป็นไปตามบันทึกความเข้าใจหรือบันทึกความตกลงของไทยกับประเทศเพื่อนบ้าน และนโยบายความมั่นคงแห่งชาติ โดยมีสำนักงานประสานงานชายแดนไทยทั้งสี่ด้านและ สำนักงานเลขานุการหมู่บ้าน ปชต. เป็นหน่วยขึ้นตรง และได้แปรสภาพเป็นกรมกิจการชายแดนทหาร ขึ้นตรงต่อสำนักผู้บัญชาการทหารสูงสุด เมื่อ ๑ ตุลาคม ๒๕๔๙ และถือเป็นวันกำเนิดกรมกิจการชายแดนทหาร ซึ่งต่อมาได้มีประกาศพระราชบัญญัติจัดระเบียบราชการกระทรวงกลาโหม พุทธศักราช ๒๕๕๑ ปรับโครงสร้างให้กรมกิจการชายแดนทหาร เป็นหน่วยขึ้นตรงกองบัญชาการกองทัพไทย และอยู่ในส่วนกิจการพิเศษ

กรมกิจการชายแดนทหาร หรือ ชต.ทหาร มีสัญลักษณ์เป็นรูปพญาสุครีพแสดงอิทธิฤทธิ์ มีดาว ๗ ดวงล้อมรอบ ซึ่งพญาสุครีพเป็นผู้มีสติปัญญาเฉลียวฉลาด เป็นนักวางแผนและประสานงานที่เก่ง มีวาทศิลป์ในเชิงการทูต เป็นที่ปรึกษาที่ดี และรู้จักการผูกมิตร สำหรับ ดาว ๗ ดวง เมื่อเริ่มก่อตั้งชต.ทหาร หมายถึงประเทศรอบบ้าน ๔ ประเทศ และ ๓ ประเทศที่ควรพัฒนาสัมพันธ์ ปัจจุบัน ชต.ทหาร มีกลไกความร่วมมือแล้ว ๕ ประเทศ คือ กัมพูชา ลาว เมียนมา มาเลเซีย และอินโดนีเซีย อีกสองประเทศ หมายถึง เวียดนามและอินเดีย โดยมีคำขวัญของหน่วยคือ สานสัมพันธ์ ป้องกันปัญหา พัฒนาชายแดน มีที่ตั้งอยู่ ณ อาคาร ๓ กองบัญชาการกองทัพไทย ถนนแจ้งวัฒนะ เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ

ภารกิจ เสนอความเห็น วางแผน อำนวยการ ประสานงาน กำกับดูแลและดำเนินการเกี่ยวกับความมั่นคงชายแดนไทยกับประเทศเพื่อนบ้าน

วิสัยทัศน์ กรมกิจการชายแดนทหารเป็นองค์กรหลักในการบริหารจัดการชายแดน และเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับกองทัพประเทศเพื่อนบ้าน

การจัดหน่วย



ประกอบด้วยหน่วยขึ้นตรง ๓ กอง (ฐานของกรม) และ ๒ สำนัก

๑. กองกลาง ทำหน้าที่เกี่ยวกับงานด้านธุรการ กำล้างพลและส่งกำลังบำรุง

๒. กองแผนและโครงการ ทำหน้าที่เกี่ยวกับงานด้านยุทธการและการข่าว

๓. กองเลขานุการ ทำหน้าที่เกี่ยวกับงานด้านพิธีการในการประชุม งานด้านกิจการพลเรือนและประชาสัมพันธ์

๔. สำนักกิจการชายแดนกับประเทศเพื่อนบ้าน หรือ สชต. เกี่ยวกับงานความสัมพันธ์และความร่วมมือด้านความมั่นคงกับประเทศเพื่อนบ้าน โดยใช้กลไกความมือต่าง ๆ ที่มี มีหน่วยขึ้นตรง ๔ กองด้าน และรับผิดชอบ ๕ ประเทศ คือ กองกิจการชายแดนไทย - กัมพูชา กองกิจการชายแดนไทย - ลาว กองกิจการชายแดนไทย - เมียนมา กองกิจการชายแดน ไทย - มาเลเซีย และอินโดนีเซีย

๕. สำนักปฏิบัติการเพื่อความมั่นคง หรือ สพม. ทำหน้าที่เกี่ยวกับงานความมั่นคงในประเทศ มีหน่วยขึ้นตรง ๓ กอง กองกิจการเพื่อความมั่นคง รับผิดชอบงานในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาและป้องกันเพื่อจัดระเบียบพื้นที่ชายแดน พื้นที่ชายฝั่งทะเลเกาะแก่ง และชุมชนพื้นที่สูง รวมทั้งงานของศูนย์ประสานงานประเทศเพื่อนบ้าน

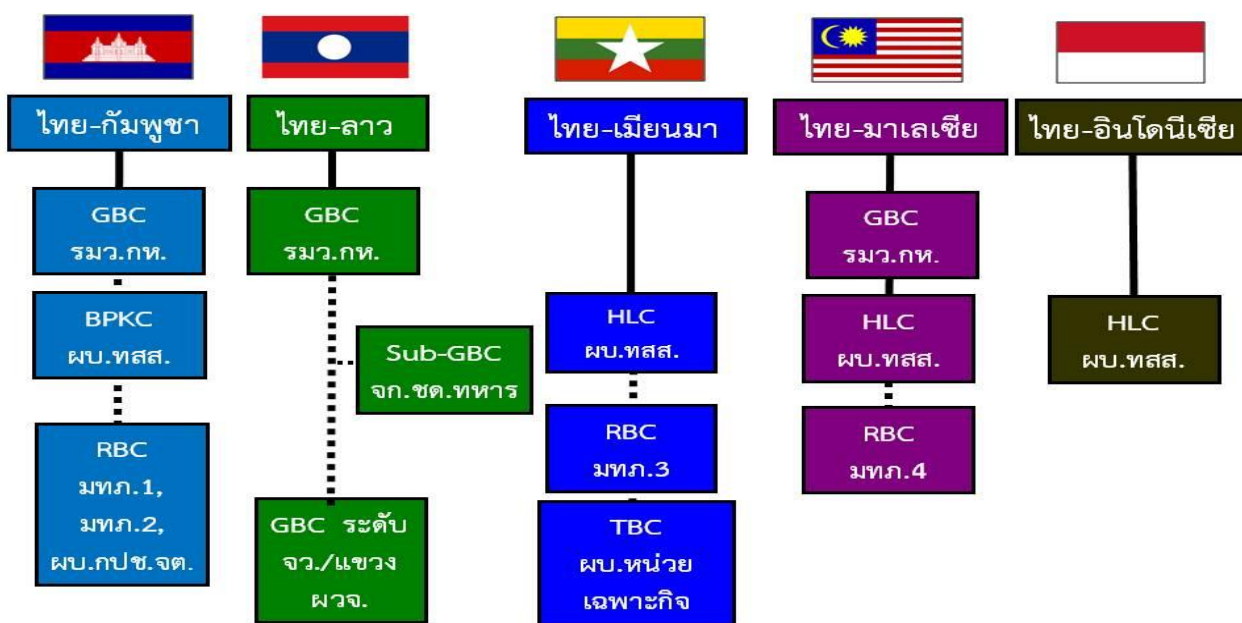
เพื่อแก้ไขอาเสพติด กองปฏิบัตินโยบายชายแดนรับผิดชอบงาน กอ.นชท.และกองพัฒนาและประสานงาน ยุทธศาสตร์ชายแดนรับผิดชอบงานประชุมเชิงปฏิบัติการ หรือการสัมมนาและการฝึกอบรมบริหารจัดการชายแดน **พันธกิจ** เปรียบเสมือนเครื่องมือที่ใช้ในการดำเนินงานเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับประเทศเพื่อนบ้าน เพื่อให้เกิดความมั่นคง และความสงบเรียบร้อยบริเวณชายแดน มี ๓ ประการหลัก ได้แก่

๑. เป็นสำนักงานเลขานุการคณะกรรมการร่วมมือด้านความมั่นคงชายแดนไทยกับประเทศเพื่อนบ้าน
๒. เป็นสำนักงานเลขานุการกองอำนวยการปฏิบัตินโยบายชายแดนไทยกับประเทศเพื่อนบ้าน (กอ.นชท.)
๓. เป็นหน่วยงานบูรณาการ ประสานงานและกำกับดูแลการเสริมสร้างความมั่นคงชายแดน

การปฏิบัติงานที่สำคัญในปีงบประมาณ ๒๕๖๒

พันธกิจที่ ๑ เป็นสำนักงานเลขานุการคณะกรรมการร่วมมือด้านความมั่นคงชายแดนไทยกับประเทศเพื่อนบ้าน

ปัจจุบัน ชต.ทหาร รับผิดชอบกลไกความร่วมมือด้านความมั่นคงชายแดนกับประเทศเพื่อนบ้าน ๕ ประเทศ ได้แก่ กัมพูชา สปป.ลาว เมียนมา มาเลเซีย และอินโดนีเซีย รายละเอียดตามภาพ



ในพันธกิจนี้จะเป็นการเสริมสร้างความสัมพันธ์ทางทหารและความมั่นคงในพื้นที่บริเวณชายแดนของไทยกับประเทศเพื่อนบ้าน ในระดับ รมว.กท. เป็นประธานร่วม ได้แก่ คณะกรรมการชายแดนทั่วไป หรือ GBC ในระดับ ผบ.ทสส. เป็นประธานร่วม ได้แก่ คณะกรรมการระดับสูงหรือ HLC และ คณะกรรมการร่วมมือรักษาความสงบเรียบร้อย บริเวณชายแดน ไทย - กัมพูชาหรือ BPKC นอกจากนี้ในระดับพื้นที่ที่มี มทภ. เป็นประธานร่วม ได้แก่ คณะกรรมการส่วนภูมิภาคหรือ RBC และในระดับ ผบ.จก. เป็นประธานร่วม ได้แก่ คณะกรรมการชายแดน ส่วนท้องถิ่นหรือ TBC ซึ่งในแต่ละด้านมีคณะกรรมการหรือองค์ประกอบและอำนาจหน้าที่ รวมถึงกรอบการเจรจา แตกต่างกัน ขึ้นอยู่กับความตกลงของทั้งสองประเทศ

พันธกิจที่ ๒ เป็นสำนักงานเลขานุการกองอำนวยการปฏิบัตินโยบายชายแดนไทยกับประเทศเพื่อนบ้าน หรือ กอ.นชท.

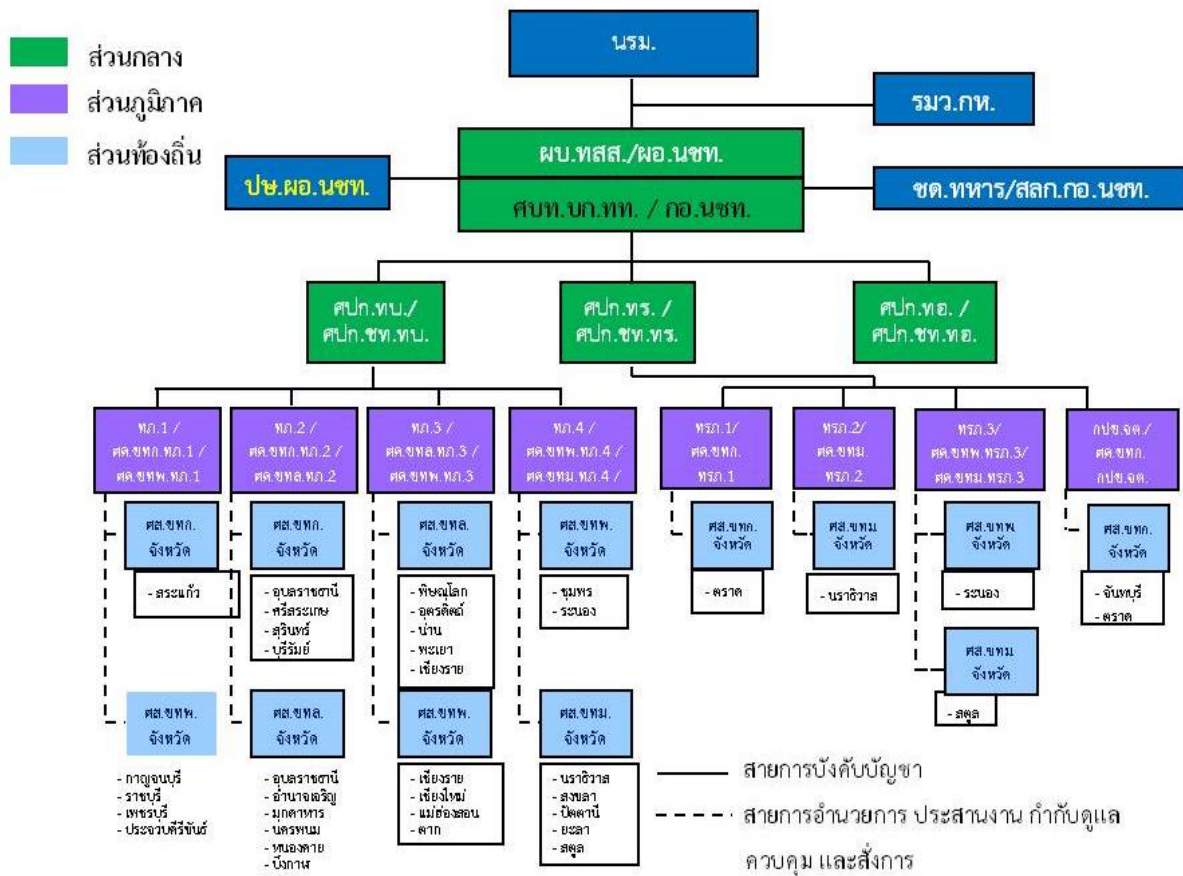
รัฐบาลได้เล็งเห็นความสำคัญของการดำเนินนโยบายชายแดนที่มีต่อประเทศเพื่อนบ้าน จึงได้ออกคำสั่ง นร. ที่ ๒๖๐/๔๔ ลง ๓๐ ส.ค.๔๔ แต่งตั้งให้ ผบ.ทสส. ปฏิบัติหน้าที่ ผอ.นชท. มีหน้าที่รับผิดชอบในการปฏิบัติตามนโยบาย ความมั่นคงแห่งชาติของไทยต่อเมียนมา ลาว กัมพูชา และมาเลเซีย ของรัฐบาล และงานอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย เพื่อให้เกิดความมั่นคงและเสถียรภาพในพื้นที่ชายแดนของไทยกับประเทศเพื่อนบ้าน

ต่อมา ผบ.ทสส./ผอ.นชท. ได้มีคำสั่งจัดตั้ง กอ.นชท. มี ผบ.ทสส. เป็น ผอ.นชท. และ จก.ชด.ทหาร เป็น ลก.กอ.นชท. โดยมีองค์ประกอบที่สำคัญ ๓ ส่วน คือ ส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค และส่วนท้องถิ่น ดังนี้

ส่วนกลาง ได้แก่ ศบท. และ ศปก.เหล่าทัพ

ส่วนภูมิภาค ได้แก่ ทภ.๑ - ๔ ทรภ.๑ - ๓ และ กปช.จต.

ส่วนท้องถิ่น ได้แก่ จังหวัดชายแดนทางบก ๓๑ จังหวัด และจังหวัดปัตตานี

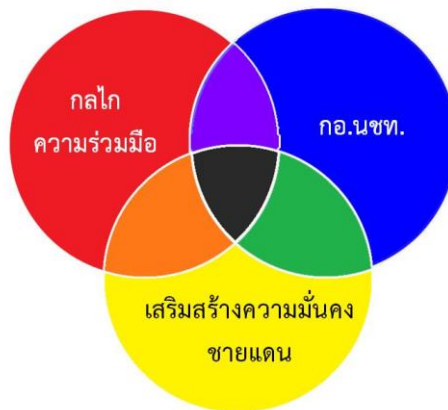


กอ.นชท. มีภารกิจในการอำนวยการ ประสานงาน กำกับดูแล ควบคุม และสั่งการปฏิบัติงานของส่วนราชการที่เกี่ยวข้องในสายงาน กอ.นชท. ให้เป็นไปตามนโยบายความมั่นคงแห่งชาติของไทยต่อประเทศเพื่อนบ้าน และอำนวยการ ประสานงาน กำกับดูแล ควบคุม และสั่งการปฏิบัติงานของหน่วยงาน และส่วนราชการที่เกี่ยวข้องในสายงาน คณะกรรมการความร่วมมือด้านความมั่นคงชายแดนระหว่างไทยกับประเทศเพื่อนบ้าน (ฝ่ายไทย) ในระดับที่ ผบ.ทสส. รับผิดชอบ ให้เป็นไปตามความตกลงระหว่างรัฐบาลไทยกับประเทศเพื่อนบ้าน และบังเกิดผลดีต่อความมั่นคงของชาติเป็นส่วนรวม

พันธกิจที่ ๓ เป็นหน่วยงานบูรณาการ ประสานงานและกำกับดูแลการเสริมสร้างความมั่นคงชายแดน

เป็นการดำเนินงานจัดระเบียบพื้นที่ชายแดน ด้วยการบูรณาการแผนงานของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อสนับสนุนแผนป้องกันประเทศและการแก้ไขปัญหาความมั่นคงชายแดนให้เกิดประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ยังมีการประชุมและร่วมบูรณาการ ประสานงานและกำกับดูแลการเสริมสร้างความมั่นคงชายแดน กับหน่วยงานอื่น ๆ ทั้งใน และนอก กท. จะเห็นว่าพันธกิจทั้งสามประการของ ชต.ทหาร เกี่ยวข้องกับความมั่นคงชายแดน ไม่ว่าจะเป็นการเสริมสร้างความมั่นคงชายแดน กลไกความร่วมมือและ กอ.นชท. เป็นงานที่เกี่ยวข้องและสนับสนุนซึ่งกันและกัน ตามภาพ



งานมอบพิเศษด้านยาเสพติด

ชต.ทหารยังได้รับมอบหมายจาก บก.ทท./ศอ.ปส.ทท. ให้เป็น ศูนย์ประสานงานประเทศเพื่อนบ้านเพื่อ แก้ไขยาเสพติดศูนย์อำนวยการป้องกันและปราบปรามยาเสพติด กองทัพไทย หรือ ศปย.ศอ.ปส.ทท. ในการติดตามสถานการณ์ยาเสพติดในพื้นที่ชายแดน และประสานความร่วมมือกับประเทศเพื่อนบ้านโดยสร้างกลไกหรือใช้กลไกความร่วมมือที่มีอยู่ แก้ไขปัญหา ยาเสพติด เป็นงานที่ปฏิบัติงานร่วมกับ ป.ป.ส. และส่วนราชการอื่นๆ ในการร่วมกันป้องกันและสกัดกั้นยาเสพติดในพื้นที่ชายแดน ไม่ให้เข้าสู่พื้นที่ชั้นในของประเทศ

ประเด็นยุทธศาสตร์

๑. การเสริมสร้างความมั่นคงชายแดน
๒. การเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีและความร่วมมือด้านความมั่นคงกับประเทศเพื่อนบ้าน

รายนามผู้บังคับบัญชา กรมกิจการชายแดนทหาร
อดีต - ปัจจุบัน

๑. พล.ท. นิพัทธ์ ทองเล็ก	๑ ต.ค.๔๙ - ๓๐ ก.ย.๕๓
๒. พล.ท. วิศณุ ศรียะพันธ์	๑ ต.ค.๕๓ - ๓๐ ก.ย.๕๔
๓. พล.ท. วรวิทย์ ดรณชู	๑ ต.ค.๕๔ - ๓๐ ก.ย.๕๖
๔. พล.ท. บุญชู เกิดโชค	๑ ต.ค.๕๖ - ๓๐ ก.ย.๕๘
๕. พล.ท. อนุศักดิ์ เผ่านาค	๑ ต.ค.๕๘ - ๓๐ ก.ย.๕๙
๖. พล.ท. คำรณ เครือวิษณยาจารย์	๑ ต.ค.๕๙ - ๓๐ ก.ย.๖๒
๗. พล.ท. ไพโรจน์ วิไลลักษณ์	๑ ต.ค.๖๒ - ปัจจุบัน

๑. ลักษณะองค์การ

เป็นการกล่าวถึงสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติภารกิจของส่วนราชการ และความสัมพันธ์ที่สำคัญกับประชาชน ผู้รับบริการ ส่วนราชการอื่น และประชาชนโดยรวม

ก. สภาพแวดล้อมของส่วนราชการ

(๑) คำถาม พันธกิจหรือหน้าที่ตามกฎหมาย (เพิ่ม : ความสำคัญเชิงเปรียบเทียบ)

คำตอบ

พันธกิจหรือ หน้าที่ ตามกฎหมาย	พันธกิจสำคัญ ๓ ประการ ๑. เป็นสำนักงานเลขานุการคณะกรรมการร่วมมือด้านความมั่นคงชายแดนไทยกับ ประเทศเพื่อนบ้าน ๒. เป็นสำนักงานเลขานุการกองอำนวยการปฏิบัตินโยบายชายแดนไทยกับประเทศเพื่อน บ้าน (กอ.นชท.) ๓. เป็นหน่วยงานบูรณาการ ประสานงานและกำกับดูแลการเสริมสร้างความมั่นคง ชายแดน
-------------------------------------	--

(๒) คำถาม วิสัยทัศน์ ค่านิยม (เพิ่ม : สมรรถนะหลักของส่วนราชการ)

คำตอบ

วิสัยทัศน์	กรมกิจการชายแดนทหารเป็นองค์กรหลักในการบริหารจัดการชายแดน และเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับกองทัพประเทศเพื่อนบ้าน
เป้าประสงค์หลัก	ประเทศเพื่อนบ้านให้ความร่วมมือในการแก้ไขปัญหา และพัฒนาความร่วมมือด้านความมั่นคงชายแดนไทยกับประเทศเพื่อนบ้าน
ค่านิยม	<p>ทหารอาชีพ : ความมุ่งมั่นในการทำดีที่สุดในการปฏิบัติงานเพื่อผลสัมฤทธิ์ของงาน ซึ่งจะก่อให้เกิดความภูมิใจในการทำงาน ประกอบด้วย มีวินัย มุ่งผลสัมฤทธิ์ คิดสร้างนวัตกรรม มีความเป็นผู้นำ ซื่อสัตย์ ตรงไปตรงมา</p> <p>จงรักภักดี : น้อมนำพระบรมราโชวาทและปฏิบัติตามคำสัจย์ปฏิญาณเป็นที่ไว้วางใจในงานที่รับมอบปฏิบัติต่อผู้อื่นด้วยความเท่าเทียม สร้างคุณค่าในงาน เพื่อประโยชน์สุขของประชาชน</p> <p>กล้าหาญ : ไม่เกรงกลัวต่อภัยอันตรายที่จะเกิดขึ้น ยืนหยัดในสิ่งที่ถูกเปิดเผยในสิ่งที่ผิด ยอมรับคำวิจารณ์ ประเมินผลการปฏิบัติงานตามความเป็นจริง</p> <p>ทำงานเป็นทีม : เคารพ รับฟัง และร่วมแสดงความคิดเห็น สนับสนุนให้มีการทำงานร่วมกัน สื่อสารอย่างเปิดเผย บูรณาการความคิดเป็นหนึ่งเดียว</p>
วัฒนธรรม	ให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรและระบบการปฏิบัติงาน โดยประสานความร่วมมือกับทุกภาคส่วนเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์ของงาน
ปรับปรุง/ เปลี่ยนแปลง/ ทบทวน	<p>การปรับปรุง/เปลี่ยนแปลง : เมื่อมีการกำหนดยุทธศาสตร์ของชาติใหม่ตามรัฐบาลเพื่อปรับปรุงให้มีความทันสมัยสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน รวมทั้งมีการดำเนินการตามนโยบายของ รมว.กท. ผบ.ทสส. และ จก.ชต.ทหาร เพื่อขับเคลื่อนประเด็นยุทธศาสตร์ของ กท. และ บก.ทท.</p> <p>การทบทวน : จะดำเนินการทุกครั้งเมื่อมีการปรับปรุงแก้ไขประเด็นยุทธศาสตร์ชาติ ยุทธศาสตร์ทหาร และยุทธศาสตร์ กท.</p>

(๓) คำถาม ลักษณะโดยรวมของบุคลากรในส่วนราชการเป็นอย่างไร เช่น ระดับการศึกษา อายุ สายงานระดับตำแหน่ง ข้อกำหนดพิเศษในการปฏิบัติงาน เป็นต้น โดยจำแนกตามประเภทของบุคลากร (ข้าราชการ พนักงานราชการ ลูกจ้างประจำ ลูกจ้างชั่วคราว) รวมทั้งกรอบอัตรากำลังและอัตรากำลังของส่วนราชการด้วย (#) (ให้ใช้ข้อมูล ณ วันปัจจุบันที่ส่วนราชการจัดทำรายงานนี้)

คำตอบ ลักษณะโดยรวมของบุคลากรในส่วนราชการเป็นอย่างไร เช่น ระดับการศึกษา อายุ สายงาน ระดับตำแหน่ง ข้อกำหนดพิเศษในการปฏิบัติงาน เป็นต้น

กรมกิจการชายแดนทหาร							
สายงาน/อายุ/วุฒิ/ การศึกษา	ระดับตำแหน่ง/จำนวน					รวม (คน)	%
	ส.ต. - จ.ส.อ.	ร.ต. - ร.อ.	พ.ต. - พ.ท.	พ.อ. - พ.อ. (พ)	นายพล		
<u>สายงาน</u>							
๑. สำนักผู้บังคับบัญชา	๒	๒	-	๒	๒	๘	
๑.๑ งป.ชด.ทหาร	๓	-	๒	-	-	๕	
๑.๒ กง.ชด.ทหาร	๓	๒	๑	-	-	๖	
๑.๓ นตส.ชด.ทหาร	๒	-	๑	-	-	๓	
๒. ประจำ ชด.ทหาร	๓	๑	๑	๖	-	๑๑	
๓. นายทหารปฏิบัติการ	-	-	-	๑	-	๑	
๔. กกล.ชด.ทหาร	๑๐	๓	๑	๒	-	๑๘	
๕. กผค.ชด.ทหาร	๓	๓	๓	๓	-	๑๒	
๖. กलग.ชด.ทหาร	๔	๒	๒	๓	-	๑๑	
๗. สฟม.ชด.ทหาร	๑	-	-	๑	๑	๓	
๗.๑ กพม.สฟม.ชด.ทหาร	๔	-	๒	๒	-	๘	
๗.๒ กนช.สฟม.ชด.ทหาร	๓	๑	-	๑	-	๕	
๗.๓ กพช.สฟม.ชด.ทหาร	๓	๑	๑	๑	-	๖	
๘. สชด.ชด.ทหาร	๑	-	-	๒	๑	๔	
๘.๑ กชก.สชด.ชด.ทหาร	๓	๒	๓	๒	-	๑๐	
๘.๒ กชล.สชด.ชด.ทหาร	๒	๒	-	๒	-	๖	
๘.๓ กชม.สชด.ชด.ทหาร	-	๒	-	๓	-	๕	
๘.๔ กชมอ.สชด.ชด.ทหาร	๒	๑	-	๔	-	๗	
รวม	๕๐	๒๒	๑๘	๓๓	๔	๑๒๗	

หมายเหตุ : จำนวนคนตามการบรรจุจริง ณ ๒ มี.ค.๖๓

สายงาน/อายุ/ วุฒิการศึกษา	ระดับตำแหน่ง/จำนวน					รวม (คน)	%
	ส.ต. - จ.ส.อ.	ร.ต. - ร.อ.	พ.ต. - พ.ท.	พ.อ. - พ.อ. (พ)	นายพล		
อายุ							
๑. อายุทั่วไปเฉลี่ย	๓๗.๗๐	๔๑.๕๐	๔๗.๔๒	๕๐.๐๓	๕๖.๒๕		
๒. อายุราชการเฉลี่ย							
วุฒิการศึกษา							
๑. ต่ำกว่าปริญญาตรี	๒๑	๗	๑	-	-	๒๙	
๒. ปริญญาตรี	๒๔	๑๖	๑๒	๒๑	-	๗๓	
๓. ปริญญาโท	๓	๑	๕	๑๓	๔	๒๖	
๔. ปริญญาเอก	-	-	๑	-	-	๑	
รวม	๔๔	๒๒	๑๗	๓๔	๔	๑๒๙	

สายงาน/อายุ/ วุฒิการศึกษา	ลูกจ้างประจำ/พนักงาน ราชการ (จำนวน)	รวม (คน)	%
สายงาน			
กกล.ชต.ทหาร	๑๔	๑๔	
รวม	๑๔	๑๔	
อายุ			
๑. อายุเฉลี่ย	๓๕	๓๕	
๒. อายุราชการเฉลี่ย			
วุฒิการศึกษา			
๑. ต่ำกว่าปริญญาตรี	๘	๘	
๒. ปริญญาตรี	๕	๕	
๓. ปริญญาโท	๑	๑	
๔. ปริญญาเอก	-	-	
รวม	๑๔	๑๔	

(๔) คำถาม สินทรัพย์ : อาคาร สถานที่ เทคโนโลยี อุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวก

เทคโนโลยี	<ol style="list-style-type: none"> ๑. ระบบการบริหารงบประมาณภาครัฐ (GFMIS) ๒. ระบบการจัดการฐานข้อมูลเพื่อบริหารงานด้านต่าง ๆ เช่น ระบบ เว็บบอร์ดเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ ฐานข้อมูลด้านการข่าว รายงาน ข่าวสารประจำวัน ๓. ระบบการสื่อสารทางไกล (VTC) ๔. เว็บไซต์หน่วย Internet และ Intranet ๕. การติดต่อสื่อสารข้อมูลทาง E - mail เพื่อเป็นการประสานงาน ๖. คลังข้อมูลอัตโนมัติกรมกิจการชายแดนทหาร
อุปกรณ์	<ol style="list-style-type: none"> ๑. คอมพิวเตอร์ ตาม อสอ. ของหน่วย ๒. อุปกรณ์ต่อพ่วง เช่น Scanner/Printer/Webcam/IP Camera โทรศัพท์ โทรศัพท์ แฟกซ์
สิ่งอำนวยความสะดวก (สถานที่ให้บริการ สถานที่ปฏิบัติงาน)	<ol style="list-style-type: none"> ๑. อาคารสำนักงาน และสิ่งแวดล้อมที่ดี ๒. ห้องประชุมสำหรับประชุม สัมมนา ห้องปฏิบัติการทางการควบคุม บังคับบัญชา ๓. ยานพาหนะสนับสนุนการปฏิบัติราชการนอกพื้นที่ ๔. ห้องอาหาร/ศูนย์อาหาร ๕. อาคารจอดรถ/ลาดจอดรถ ๖. โทรศัพท์ดาวเทียม ๗. การจัดเวรรักษาการณ์ และเวรประชาสัมพันธ์ ๘. ระบบการติดต่อสื่อสารในสำนักงาน เช่น โทรศัพท์สื่อสารทหาร โทรศัพท์ โทรศัพท์เคลื่อนที่

(๕) คำถาม กฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่สำคัญอะไรบ้าง (#) (ให้ระบุเฉพาะที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับการส่งมอบบริการหลักของส่วนราชการเท่านั้น)

กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ	เนื้อหาสาระสำคัญของ กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ	ส่วนราชการที่เป็น ผู้รักษาการ ตามกฎหมาย
รัฐธรรมนูญแห่ง ราชอาณาจักรไทย พ.ศ.๒๕๕๐	<p>มาตรา ๑๙๐ พระมหากษัตริย์ทรงไว้ซึ่งพระราชอำนาจในการ ทำหนังสือสัญญาสันติภาพ สัญญาสงบศึก และสัญญาอื่นๆ กับ นานาประเทศหรือกับองค์กรระหว่างประเทศ</p> <p>(วรรค ๒) หนังสือสัญญาใดมีบทเปลี่ยนแปลงอาณาเขตไทย หรือเขตพื้นที่นอกอาณาเขตซึ่งประเทศไทยมีสิทธิอธิปไตยหรือมี เขตอำนาจตามหนังสือสัญญาหรือตามกฎหมายระหว่างประเทศ</p>	<p>สำนัก นายกรัฐมนตรี</p> <p>สำนักเลขาธิการ คณะรัฐมนตรี</p>

กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ	เนื้อหา สาระสำคัญของ กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ	ส่วนราชการที่เป็น ผู้รักษาการ ตามกฎหมาย
	<p>หรือจะต้องออกพระราชบัญญัติเพื่อให้เป็นไปตามหนังสือสัญญา หรือมีผลต่อความมั่นคงทางเศรษฐกิจหรือสังคมของประเทศอย่าง กว้างขวางหรือมีผลผูกพันด้านการค้า การลงทุนหรืองบประมาณ ของประเทศ อย่างมีนัยสำคัญ ต้องได้รับความเห็นชอบของรัฐสภา ในการนี้รัฐสภาจะต้องพิจารณาให้แล้วเสร็จภายในหกสิบวันนับแต่ วันที่ได้รับเรื่องดังกล่าว</p> <p>(วรรค ๓) ก่อนการดำเนินการเพื่อทำหนังสือสัญญากับนานา ประเทศหรือองค์การระหว่างประเทศตามวรรคสอง คณะรัฐมนตรี ต้องให้ข้อมูลและจัดให้มีการรับฟังความคิดเห็นของประชาชน และต้องชี้แจงต่อรัฐสภาเกี่ยวกับหนังสือสัญญานั้น ในการนี้ ให้ คณะรัฐมนตรีเสนอกรอบการเจรจาต่อรัฐสภาเพื่อขอความ เห็นชอบด้วย</p> <p>(วรรค ๔) เมื่อลงนามในหนังสือสัญญาตามวรรคสองแล้ว ก่อนที่จะแสดงเจตนาให้มีผลผูกพันคณะรัฐมนตรีต้องให้ประชาชน สามารถเข้าถึงรายละเอียดของหนังสือสัญญานั้น และในกรณีที การปฏิบัติตามหนังสือสัญญาดังกล่าวก่อให้เกิดผลกระทบต่อ ประชาชนหรือผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดย่อม คณะรัฐมนตรีต้องดำเนินการแก้ไขหรือเยียวยา ผู้ได้รับผลกระทบ นั้นอย่างรวดเร็ว เหมาะสม และเป็นธรรม</p> <p>(วรรค ๕) ให้มีกฎหมายว่าด้วยการกำหนดขั้นตอนและวิธีการ จัดทำหนังสือสัญญาที่มีผลกระทบต่อความมั่นคงทางเศรษฐกิจ หรือสังคมของประเทศอย่างกว้างขวาง หรือมีผลผูกพันด้าน การค้าหรือการลงทุนอย่าง มีนัยสำคัญ รวมทั้งการแก้ไขหรือ เยียวยาผู้ได้รับผลกระทบจากการปฏิบัติตามหนังสือสัญญา ดังกล่าว โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมระหว่างผู้ที่ได้รับประโยชน์ กับผู้ที่ได้รับผลกระทบจากการปฏิบัติตามหนังสือสัญญานั้นและ ประชาชนทั่วไป</p> <p>(วรรค ๖) ในกรณีที่มีปัญหาตามวรรคสอง ให้เป็นอำนาจของ ศาลรัฐธรรมนูญที่จะวินิจฉัยชี้ขาดโดยให้นำบทบัญญัติตามมาตรา ๑๕๔ (๑) มาใช้บังคับการเสนอเรื่องต่อศาลรัฐธรรมนูญโดยอนุโลม</p>	สำนักงานเลขาธิการ สภาผู้แทนราษฎร รัฐสภา

กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ	เนื้อหาสาระสำคัญของ กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ	ส่วนราชการที่เป็น ผู้รักษาการ ตามกฎหมาย
พ.ร.บ. จัดระเบียบ ราชการ กระทรวงกลาโหม พ.ศ.๒๕๕๑	กองทัพไทย (กองบัญชาการทหารสูงสุด) มีหน้าที่ควบคุม อำนาจการ สั่งการ และกำกับดูแล การดำเนินงานของส่วน ราชการในกองทัพไทย ในการเตรียมกำลัง การป้องกัน ราชอาณาจักร และการดำเนินการเกี่ยวกับการใช้กำลังทหาร ตาม อำนาจหน้าที่ของกระทรวงกลาโหมให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดมีผู้ บัญชาการทหารสูงสุดเป็นผู้รับผิดชอบ	กระทรวงกลาโหม
ระเบียบสำนัก นายกรัฐมนตรี ว่าด้วยการพัสดุ พ.ศ.๒๕๓๕	เป็นการปรับปรุงระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการพัสดุ พ.ศ.๒๕๒๑ ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการซื้อ การจ้าง และการจ้างที่ปรึกษา ภายใต้โครงการที่ดำเนินการด้วยเงินกู้จาก ต่างประเทศ พ.ศ.๒๕๒๗ และระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการพัสดุ ให้ เป็นระเบียบเดียวกัน	สำนัก นายกรัฐมนตรี
ระเบียบสำนัก นายกรัฐมนตรี ว่าด้วยการพัสดุ (ฉบับที่ ๒) พ.ศ.๒๕๓๘	การปรับปรุงระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการพัสดุ พ.ศ.๒๕๓๕ ในเรื่องของวงเงินวิธีการดำเนินการ และอำนาจในการสั่งการ ให้เหมาะสมกับสภาพเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงไป และเพื่อให้การ ซื้อ การจ้างของ ส่วนราชการต่างๆ มีความสะดวกคล่องตัวยิ่งขึ้น	สำนัก นายกรัฐมนตรี
ระเบียบ กองบัญชาการ ทหารสูงสุดว่า ด้วยความ รับผิดชอบต่อสิ่ง อุปกรณ์ พ.ศ.๒๕๔๔	เพื่อให้การกำหนดความรับผิดชอบต่อสิ่งอุปกรณ์ของ กองบัญชาการทหารสูงสุด (เว้นกองทัพบก กองทัพเรือ และ กองทัพอากาศ) เป็นไปด้วยความเหมาะสม และตรงกับสภาพในการ ส่งกำลังบำรุงของ กองบัญชาการทหารสูงสุด	บก.ทท.

ข. ความสัมพันธ์ภายในภายนอกองค์การ

(๖) คำถาม โครงสร้างองค์การ และ วิธีการจัดการที่แสดงถึงการกำกับดูแลตนเองที่ดีเป็นเช่นใด (#)
คำตอบ

สรุปการปรับปรุงโครงสร้างการจัดและอัตรา ชด.ทหาร

โครงสร้างปัจจุบัน	โครงสร้างใหม่
โครงสร้างของ ชด.ทหาร ประกอบด้วย ๑. กองกลาง ๒. กองแผนและโครงการ ๓. กองกิจการชายแดนไทย - กัมพูชา ๔. กองกิจการชายแดนไทย - ลาว ๕. กองกิจการชายแดนไทย - พม่า ๖. กองกิจการชายแดนไทย - มาเลเซีย ๗. กองกิจการชายแดนไทย - อินโดนีเซีย ๘. สำนักปฏิบัติการเพื่อความมั่นคง ๘.๑ กองเลขานุการ ๘.๒ กองกิจการเพื่อความมั่นคง	โครงสร้าง ชด.ทหาร ประกอบด้วย ๑. กองกลาง ๒. กองแผนและโครงการ ๓. กองเลขานุการ (ปรับสายการบังคับบัญชา เป็น นขต.กรม) ๔. สำนักปฏิบัติการเพื่อความมั่นคง ๔.๑ กองกิจการเพื่อความมั่นคง ๔.๒ กองปฏิบัตินโยบายชายแดน (แปรสภาพจากกองกิจการชายแดนไทย - อินโดนีเซีย) ๔.๓ กองพัฒนาและประสานงานยุทธศาสตร์ชายแดน (จัดตั้งใหม่) ๕. สำนักกิจการชายแดนกับประเทศเพื่อนบ้าน (จัดตั้งใหม่) ๕.๑ กองกิจการชายแดนไทย - กัมพูชา (ปรับสายการบังคับบัญชา เป็น นขต.สำนักฯ) ๕.๒ กองกิจการชายแดนไทย - ลาว (ปรับสายการบังคับบัญชา เป็น นขต.สำนักฯ) ๕.๓ กองกิจการชายแดนไทย - เมียนมา (ปรับสายการบังคับบัญชา เป็น นขต.สำนักฯ และเปลี่ยนชื่อ จาก พม่า เป็น เมียนมา) ๕.๔ กองกิจการชายแดนไทย - มาเลเซีย และอินโดนีเซีย (แปรสภาพกองกิจการชายแดนไทย - มาเลเซีย เป็น กองกิจการชายแดนไทย - มาเลเซีย และอินโดนีเซียและปรับสายการบังคับบัญชา เป็น นขต.สำนักฯ)

เดิม	ใหม่
<p>๑. <u>ภารกิจ</u> มีหน้าที่พิจารณาเสนอความเห็น วางแผน อำนวยการ ประสานงานกำกับดูแล และ ดำเนินการเกี่ยวกับความมั่นคงของชายแดนไทย กับประเทศเพื่อนบ้าน มีเจ้ากรมกิจการชายแดน ทหาร เป็นผู้บังคับบัญชารับผิดชอบ</p> <p>๒. <u>การแบ่งมอบ</u> เป็นส่วนราชการขึ้นตรง บก.ทพ.</p> <p>๓. <u>ขอบเขตความรับผิดชอบและหน้าที่ที่สำคัญ</u></p> <p>๓.๑ พิจารณาเสนอความเห็น วางแผน อำนวยการ ประสานงาน กำกับดูแล และ ดำเนินการเกี่ยวกับการรักษาความมั่นคง ชายแดนไทยกับประเทศเพื่อนบ้าน การ จัดระบบป้องกันและการสื่อสารเพื่อจัด ระเบียบพื้นที่ชายแดน ให้เป็นไปตาม นโยบายความมั่นคงแห่งชาติของไทยต่อ ประเทศเพื่อนบ้าน ยุทธศาสตร์ความมั่นคง ชายแดนยุทธศาสตร์การพัฒนาศักยภาพ ของคนชุมชน และพื้นที่ชายแดน ชายฝั่ง ทะเลและเกาะแก่งต่างๆ และยุทธศาสตร์ การผนึกกำลังเพื่อการป้องกันประเทศ</p> <p>๓.๒ อำนวยการ ประสานงาน และร่วม ดำเนินการช่วยเหลือราษฎรไทยที่ได้รับ ผลกระทบจากการสู้รบตามแนวชายแดน หรือได้รับความเดือดร้อนจากกลุ่มผู้หนีภัย จากการสู้รบ และกำลังจากภายนอก ประเทศในการดำเนินงานตามนโยบาย ชายแดนไทยกับประเทศเพื่อนบ้าน</p> <p>๓.๓ ดำเนินการในหน้าที่สำนักงานเลขานุการ กองอำนวยการปฏิบัตินโยบายชายแดนไทย กับประเทศเพื่อนบ้าน</p> <p>๓.๔ ดำเนินการในหน้าที่สำนักงานเลขานุการ คณะกรรมการร่วมด้านความมั่นคงชายแดน ไทยกับประเทศเพื่อนบ้าน</p> <p>๓.๕ ดำเนินการในหน้าที่สำนักงานเลขานุการ</p>	<p>๑. <u>ภารกิจ</u> คงเดิม</p> <p>๒. <u>การแบ่งมอบ</u> คงเดิม</p> <p>๓. <u>ขอบเขตความรับผิดชอบและหน้าที่ที่สำคัญ</u></p> <p>๓.๑ พิจารณาเสนอความเห็น วางแผน อำนวยการ ประสานงาน กำกับดูแล และดำเนินการ เกี่ยวกับการรักษาความมั่นคงชายแดนไทยกับ ประเทศเพื่อนบ้าน การจัดระบบป้องกันและการ สื่อสารเพื่อจัดระเบียบพื้นที่ชายแดน ให้เป็นไป ตามนโยบายความมั่นคงแห่งชาติของไทยต่อ ประเทศเพื่อนบ้าน ยุทธศาสตร์ความมั่นคง ชายแดน ยุทธศาสตร์การผนึกกำลังเพื่อการ ป้องกันประเทศ และยุทธศาสตร์การพัฒนาเพื่อ เสริมความมั่นคงของชาติ</p> <p>๓.๒ อำนวยการ ประสานงาน และร่วมดำเนินการ ช่วยเหลือราษฎรไทยที่ได้รับผลกระทบจากการสู้ รบตามแนวชายแดน หรือได้รับความเดือดร้อน จากกลุ่มผู้หนีภัยจากการสู้รบ และกำลังจาก ภายนอกประเทศในการดำเนินงานตามนโยบาย ชายแดนไทยกับประเทศเพื่อนบ้าน</p> <p>๓.๓ ดำเนินการในหน้าที่สำนักงานเลขานุการกอง อำนวยการปฏิบัตินโยบายชายแดนไทยกับ ประเทศเพื่อนบ้าน</p> <p>๓.๔ ดำเนินการในหน้าที่สำนักงานเลขานุการ คณะกรรมการร่วมด้านความมั่นคงชายแดนไทย กับประเทศเพื่อนบ้าน</p> <p>๓.๕ ดำเนินการในหน้าที่สำนักงานเลขานุการให้กับ คณะอนุกรรมการประสานการจัดระบบป้องกัน เพื่อจัดระเบียบพื้นที่ชายแดน</p>

เดิม	ใหม่
<p>ให้กับคณะอนุกรรมการประสานการ จัดระบบป้องกันเพื่อจัดระเบียบพื้นที่ ชายแดน</p> <p>๓.๖ รวบรวมสถิติข้อมูล ประเมินผล และรายงาน ผลการปฏิบัติงานตามขอบเขตความ รับผิดชอบ และหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย</p> <p>๓.๗ ดำเนินการเกี่ยวกับการเงินให้เป็นไปตาม ระเบียบแบบแผนของทางราชการ</p> <p>๔. <u>การแบ่งส่วนราชการและหน้าที่</u> กรมกิจการชายแดนทหาร แบ่งส่วนราชการออกเป็น</p> <p>๔.๑ <u>กองกลาง</u> มีหน้าที่ดำเนินการ และประสานงาน เกี่ยวกับการสารบรรณ การธุรการ การกำลังพล การส่งกำลัง การพลาธิการ การขนส่ง การ สวัสดิการ การบริการ และการรักษาความ ปลอดภัย</p> <p>๔.๒ <u>กองแผนและโครงการ</u> มีหน้าที่พิจารณา เสนอความเห็น วางแผน อำนวยการประสานงาน ประสานงาน กำกับดูแลเกี่ยวกับการกำหนด นโยบาย แผนงานและโครงการประจำปีของ หน่วย การตรวจสอบประเมินผลแผนงานและ โครงการในด้านงบประมาณ</p> <p>๔.๓ <u>กองกิจการชายแดนไทย - กัมพูชา</u> มีหน้าที่ วางแผน อำนวยการ ประสานงาน กำกับ ดูแล และดำเนินการเกี่ยวกับการรักษา ความมั่นคงชายแดน การเสริมสร้างความ ความสัมพันธ์ทางทหารกับประเทศกัมพูชา การดำเนินงานในหน้าที่ของสำนักงาน เลขานุการคณะกรรมการตามความตกลง ว่าด้วยความร่วมมือชายแดนไทย - กัมพูชา</p> <p>๔.๔ <u>กองกิจการชายแดนไทย - ลาว</u> มีหน้าที่ วางแผน อำนวยการ ประสานงาน กำกับ ดูแล และดำเนินการเกี่ยวกับการรักษา ความมั่นคงชายแดน การเสริมสร้าง</p>	<p>๓.๖ รวบรวมสถิติข้อมูล ประเมินผล และรายงานผล การปฏิบัติงานตามขอบเขตความรับผิดชอบ และหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย</p> <p>๓.๗ ดำเนินการเกี่ยวกับการเงินให้เป็นไปตามระเบียบ แบบ แผนของทางราชการ</p> <p>๔. <u>การแบ่งส่วนราชการและหน้าที่</u> กรมกิจการชายแดนทหาร แบ่งส่วนราชการออกเป็น</p> <p>๔.๑ <u>กองกลาง</u> มีหน้าที่ดำเนินการ และประสานงาน เกี่ยวกับการสารบรรณการธุรการ การกำลังพล การส่งกำลัง การพลาธิการ การขนส่ง การสวัสดิการ การบริการ และการ รักษาความปลอดภัย</p> <p>๔.๒ <u>กองแผนและโครงการ</u> มีหน้าที่พิจารณาเสนอ ความเห็น วางแผน อำนวยการประสานงาน กำกับดูแลเกี่ยวกับ การกำหนดนโยบาย แผนงานและโครงการประจำปีของหน่วย การตรวจสอบประเมินผลแผนงานและโครงการในด้าน งบประมาณ</p> <p>๔.๓ <u>กองเลขานุการ</u> มีหน้าที่ดำเนินการเกี่ยวกับงาน เลขานุการ การประชาสัมพันธ์การให้การรับรองการจัดการ ประชุม และพิธีการทั้งปวง</p> <p>๔.๔ <u>สำนักปฏิบัติการเพื่อความมั่นคง</u> มีหน้าที่ พิจารณาเสนอแนะนโยบาย วางแผน อำนวยการ ประสานงาน กำกับดูแล และดำเนินการเกี่ยวกับ การ จัดระบบป้องกันและการสื่อสารเพื่อจัดระเบียบพื้นที่ ชายแดนการปฏิบัติการจิตวิทยา การช่วยเหลือราษฎร</p>

เดิม	ใหม่
<p>ความสัมพันธ์ทางทหารกับประเทศลาวการดำเนินงานในหน้าที่ของสำนักงานเลขานุการคณะกรรมการตามความตกลงว่าด้วยความร่วมมือชายแดนไทย - ลาว</p> <p>๔.๕ <u>กองกิจการชายแดนไทย - พม่า</u> มีหน้าที่วางแผน อำนวยการ ประสานงาน กำกับดูแล และดำเนินการเกี่ยวกับการรักษาความมั่นคงชายแดน การเสริมสร้างความสัมพันธ์ทางทหารกับประเทศพม่าการดำเนินงาน ในหน้าที่ของสำนักงานเลขานุการคณะกรรมการตามความตกลงว่าด้วยความร่วมมือชายแดนไทย - พม่า</p> <p>๔.๖ <u>กองกิจการชายแดนไทย - มาเลเซีย</u> มีหน้าที่วางแผน อำนวยการ ประสานงาน กำกับดูแล และดำเนินการเกี่ยวกับการรักษาความมั่นคงชายแดน การเสริมสร้างความสัมพันธ์ทางทหารกับประเทศมาเลเซียการดำเนินงานในหน้าที่ของสำนักงานเลขานุการคณะกรรมการตามความตกลงว่าด้วยความร่วมมือชายแดนไทย - มาเลเซีย</p> <p>๔.๗ <u>กองกิจการชายแดนไทย - อินโดนีเซีย</u> มีหน้าที่วางแผน อำนวยการ ประสานงาน กำกับดูแล และดำเนินการเกี่ยวกับการรักษาความมั่นคงชายแดน การเสริมสร้างความสัมพันธ์ทางทหารกับประเทศอินโดนีเซียการดำเนินงานในหน้าที่ของสำนักงานเลขานุการคณะกรรมการตามความตกลงว่าด้วยความร่วมมือชายแดนไทย - อินโดนีเซีย</p> <p>๔.๘ <u>สำนักปฏิบัติการเพื่อความมั่นคง</u> มีหน้าที่พิจารณาเสนอนโยบาย วางแผน อำนวยการ</p>	<p>ไทย การดำเนินการเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายความมั่นคงแห่งชาติของไทยต่อประเทศเพื่อนบ้านยุทธศาสตร์ความมั่นคงชายแดน ยุทธศาสตร์การฝึกกำลังเพื่อการป้องกันประเทศและยุทธศาสตร์การพัฒนาเพื่อเสริมความมั่นคงของชาติ รวมทั้งเสริมสร้างองค์ความรู้ และพัฒนาระบบงานด้านการบริหารจัดการชายแดนระหว่างไทยกับประเทศเพื่อนบ้าน</p> <p>๔.๕ <u>สำนักกิจการชายแดนกับประเทศเพื่อนบ้าน</u> มีหน้าที่พิจารณาเสนอนโยบาย วางแผน อำนวยการ ประสานงาน กำกับดูแล และดำเนินการเกี่ยวกับการรักษาความมั่นคงชายแดน รวมทั้งการเสริมสร้างความสัมพันธ์ทางทหารกับประเทศเพื่อนบ้าน ตามกลไกความร่วมมือชายแดนไทยกับประเทศเพื่อนบ้าน</p>

เดิม	ใหม่
<p>ประสานงาน กำกับดูแล และดำเนินการเกี่ยวกับการจัดระบบป้องกัน การติดต่อสื่อสาร การจัดระเบียบพื้นที่ชายแดน การปฏิบัติการจิตวิทยา การช่วยเหลือราษฎรไทย ตลอดจนการดำเนินงานในหน้าที่ของสำนักงานเลขานุการคณะกรรมการประสานการจัดระบบป้องกันเพื่อจัดระเบียบพื้นที่ชายแดน รวมทั้งงานเลขานุการและพิธีการทั้งปวง</p> <p>๕. <u>ตอนเพิ่มเติม</u> ตอนที่ ๒ ผังการจัด ตอนที่ ๓ อัตรากำลังพล ตอนที่ ๔ ค่าชี้แจง</p>	<p>๕. <u>ตอนเพิ่มเติม</u> ตอนที่ ๒ ผังการจัด ตอนที่ ๓ อัตรากำลังพล ตอนที่ ๔ ค่าชี้แจง</p>

การจัดส่วนราชการ

ส่วนบังคับบัญชา มีภารกิจ : มีหน้าที่ควบคุม กำกับดูแล การปฏิบัติงานของหน่วยขึ้นตรง ในการดำเนินงานเกี่ยวกับด้านงบประมาณ การเงิน และการตรวจสอบภายในของหน่วย

กองกลาง มีภารกิจ : มีหน้าที่ดำเนินการ และประสานงานเกี่ยวกับการสารบรรณ การธุรการ การกำลังพล การส่งกำลัง การพลาริการ การขนส่ง การสวัสดิการ การบริการ และการรักษาความปลอดภัย

กองแผนและโครงการ มีภารกิจ : มีหน้าที่พิจารณาเสนอความเห็น วางแผน อำนวยการ ประสานงาน กำกับดูแลเกี่ยวกับการกำหนดนโยบาย แผนงานและโครงการประจำปีของหน่วย การตรวจสอบ ประเมินผล แผนงาน และโครงการ

กองกิจการชายแดนไทย - กัมพูชา มีภารกิจ : มีหน้าที่วางแผน อำนวยการประสานงาน กำกับดูแล และดำเนินการเกี่ยวกับการรักษาความมั่นคงชายแดน การเสริมสร้างความสัมพันธ์ทางทหารกับประเทศกัมพูชา การดำเนินงานในหน้าที่ของสำนักงานเลขานุการคณะกรรมการตามความตกลง ว่าด้วยความร่วมมือชายแดนไทย - กัมพูชา

กองกิจการชายแดนไทย - ลาว มีภารกิจ : มีหน้าที่วางแผน อำนวยการประสานงาน กำกับดูแล และดำเนินการเกี่ยวกับการรักษาความมั่นคงชายแดน การเสริมสร้างความสัมพันธ์ทางทหารกับประเทศลาว การดำเนินงานในหน้าที่ของสำนักงานเลขานุการคณะกรรมการตามความตกลง ว่าด้วยความร่วมมือชายแดนไทย - ลาว

กองกิจการชายแดนไทย - พม่า มีภารกิจ : มีหน้าที่วางแผน อำนวยการประสานงาน กำกับดูแล และดำเนินการเกี่ยวกับการรักษาความมั่นคงชายแดน การเสริมสร้างความสัมพันธ์ทางทหารกับประเทศพม่า การดำเนินงานในหน้าที่ของสำนักงานเลขานุการคณะกรรมการตามความตกลง ว่าด้วยความร่วมมือชายแดนไทย - พม่า

กองกิจการชายแดนไทย – มาเลเซีย มีภารกิจ : มีหน้าที่วางแผน อำนวยการประสานงาน กำกับดูแล และดำเนินการเกี่ยวกับการรักษาความมั่นคงชายแดน การเสริมสร้างความสัมพันธ์ทางทหารกับประเทศมาเลเซีย การดำเนินงานในหน้าที่ของสำนักงานเลขานุการคณะกรรมการตามความตกลง ว่าด้วยความร่วมมือชายแดนไทย – มาเลเซีย

กองกิจการชายแดนไทย – อินโดนีเซีย มีภารกิจ : มีหน้าที่วางแผน อำนวยการประสานงาน กำกับดูแล และดำเนินการเกี่ยวกับการรักษาความมั่นคง การเสริมสร้างความสัมพันธ์ทางทหารกับประเทศอินโดนีเซีย การดำเนินงานในหน้าที่ของสำนักงานเลขานุการคณะกรรมการตามความตกลง ว่าด้วยความร่วมมือชายแดนไทย – อินโดนีเซีย

สำนักปฏิบัติการเพื่อความมั่นคง มีภารกิจ : มีหน้าที่พิจารณาเสนอนโยบาย วางแผน อำนวยการประสานงาน กำกับดูแล และดำเนินการเกี่ยวกับการจัดระบบป้องกันการติดต่อสื่อสาร การจัดระเบียบพื้นที่ชายแดน การปฏิบัติการจิตวิทยาการช่วยเหลือราษฎรไทย ตลอดจนการดำเนินงานในหน้าที่สำนักงานเลขานุการคณะอนุกรรมการประสานการจัดระบบป้องกันเพื่อจัดระเบียบพื้นที่ชายแดน รวมทั้งงานเลขานุการและพิธีการทั้งปวง วิธีการจัดการที่แสดงถึงการกำกับดูแลตนเองที่ดี

๑. การสื่อสาร เผยแพร่ การชี้แจงและการสั่งการในการปฏิบัติงาน โดยใช้ระบบงานเอกสารทั่วไปและระบบงานอิเล็กทรอนิกส์

๒. การประชุม หน.ส่วนราชการ ชด.ทหาร และการประชุมประจำเดือน

๓. การจัดทำแผนงานประจำปี

๔. การติดตามเร่งรัดการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนงานประจำปีและงบเพิ่มเติม

๕. การติดตามและควบคุมการตรวจสอบภายใน

๖. การติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามแผนการบริหารความเสี่ยง

๗. การประเมินผลตามคำรับรองการปฏิบัติราชการระดับหน่วยและระดับบุคคล

๘. การรายงานผลการปฏิบัติงานตามห้วงระยะเวลา

๙. การจัดเก็บเอกสารข้อมูลโดยจัดทำฐานข้อมูลสนับสนุนระบบการแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารอำนวยการยุทธร่วม (IER) และการควบคุมบังคับบัญชา (C⁴I)

๑๐. การจัดกิจกรรม ๕ ส.

๑๑. การแบ่งมอบอำนาจตามหน้าที่และสายการบังคับบัญชา รวมทั้งการจัดทำเส้นทางเดินของระบบงานเอกสาร

๑๒. การดำเนินการตามนโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดีของ บก.ทท.

(๗) คำถาม ส่วนราชการหรือองค์กรที่เกี่ยวข้องในการให้บริการหรือส่งมอบงานต่อกันมีหน่วยงานใดบ้าง

มีบทบาทอย่างไรในการปฏิบัติงานร่วมกัน (#)

- ข้อกำหนดที่สำคัญในการปฏิบัติงานร่วมกันมีอะไรบ้าง

- มีแนวทางและวิธีการสื่อสารระหว่างกันอย่างไร

คำตอบ

ส่วนราชการ/องค์กรที่เกี่ยวข้อง	บทบาทหน้าที่ในการปฏิบัติการร่วมกัน	ข้อกำหนดที่สำคัญในการปฏิบัติงานร่วมกัน	แนวทางและวิธีการสื่อสารระหว่างกัน
<p><u>หน่วยภายในและภายนอก กท.</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - มท. - กต. - สมช. - สขช. - กท. - สำนักนายกรัฐมนตรี <p>ฯลฯ</p>	<p>สร้างความเข้าใจร่วมกันและนำไปเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีเพื่อความร่วมมือในการแก้ไขปัญหาและพัฒนาด้านความมั่นคงชายแดนไทยกับประเทศเพื่อนบ้าน</p>	<ol style="list-style-type: none"> ๑. นโยบายความมั่นคงของชาติ ๒. นโยบายความมั่นคงแห่งชาติของไทยต่อประเทศเพื่อนบ้าน ๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเพื่อเสริมความมั่นคงของชาติ (พ.ศ.๒๕๕๖ – ๒๕๖๐) ๔. ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการพัฒนาเพื่อเสริมความมั่นคงของชาติ พ.ศ.๒๕๔๗ ๕. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๑ ๖. บันทึกความเข้าใจหรือบันทึกความตกลงของไทยกับประเทศเพื่อนบ้าน 	<ol style="list-style-type: none"> ๑. การจัดการประชุมร่วม ๒. การสัมมนาและการพัฒนาสัมพันธ์ ๓. การจัดกิจกรรมเสริมสร้างความร่วมมือและความเข้าใจในการปฏิบัติงานร่วมกัน ๔. การจัดทำศูนย์ข้อมูลเพื่อให้สามารถใช้อุปกรณ์ร่วมกันอย่างรวดเร็วและทันสมัย ๕. การติดต่อสื่อสารในส่วนราชการของเจ้าหน้าที่ตั้งแต่ระดับผู้บังคับบัญชาจนถึงระดับผู้ปฏิบัติงานร่วมกัน

(๘) คำถาม กลุ่มผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหลักของส่วนราชการคือใครบ้าง (#)

- กลุ่มผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเหล่านี้มีความต้องการและความคาดหวังที่สำคัญอะไรบ้าง (#)
- มีแนวทางและวิธีการอย่างไรในการให้บริการแก่ผู้รับบริการ (#)
- แนวทางและวิธีการสื่อสารระหว่างกันคืออะไร (#)

คำตอบ

กลุ่มผู้รับบริการ	บริการที่ให้	ความต้องการตามความคาดหวัง	กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	บริการที่ให้	ความต้องการตามความคาดหวัง	แนวทางการสื่อสาร
๑. กระทรวงกลาโหม ๒. กระทรวงมหาดไทย ๓. กระทรวงการต่างประเทศ ๔. กระทรวงแรงงาน ๕. กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ๖. กระทรวงพาณิชย์ ๗. อื่น ๆ - สำนักงานข่าวกรองแห่งชาติ - สำนักงานตำรวจแห่งชาติ - สภาความมั่นคงแห่งชาติ - ปปส. - กรมศุลกากร - กรมประมง - สำนักงบประมาณ - ภาคเอกชนอื่น ๆ	๑. การจัดทำฐานข้อมูลผ่านระบบ internet intranet ๒. การสื่อสารทางอิเล็กทรอนิกส์ ๓. การพัฒนาสัมพันธภาพ ๔. การประชุม/สัมมนา ๕. การตรวจพื้นที่ร่วม ๖. การเยี่ยมเยียนหน่วยในพื้นที่ ๗. การตรวจภูมิประเทศ	- ความสงบสุขของ คน ชุมชนในพื้นที่ชายแดน - ความสามารถในการพึ่งตนเอง - ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน - การดำรงชีวิตที่สอดคล้องกับวัฒนธรรมของท้องถิ่น	- หน่วยงานที่ได้รับผลกระทบทั้งทางบวกและลบจากการดำเนินการเกี่ยวกับความมั่นคงในพื้นที่ชายแดน - ประชาชนทั่วไป	๑. การจัดทำฐานข้อมูลผ่านระบบ internet intranet ๒. การสื่อสารทางอิเล็กทรอนิกส์ ๓. การพัฒนาสัมพันธภาพ ๔. การประชุม/สัมมนา ๕. การตรวจพื้นที่ร่วม ๖. การเยี่ยมเยียนหน่วยในพื้นที่ ๗. การตรวจภูมิประเทศ	- ความสงบสุขของ คน ชุมชนในพื้นที่ชายแดน - ความสามารถในการพึ่งตนเอง - ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน - การดำรงชีวิตที่สอดคล้องกับวัฒนธรรมของท้องถิ่น	- การรับเรื่องร้องทุกข์/ร้องเรียนผ่านสื่อต่างๆ - การสร้างชุมชนสัมพันธ์เพื่อกระจายข้อมูลข่าวสาร - ความต้องการทางสังคม - การติดตามประเมินผล - ความเป็นอยู่ของประชาชนตามชายแดน - การแก้ไขปัญหาชายแดนตามความต้องการของคน และชุมชนในพื้นที่ชายแดน

- มีแนวทางและวิธีการอย่างไรในการให้บริการแก่ผู้รับบริการ (#)

คำตอบ

ลำดับ	ผู้รับบริการ	แนวทางและวิธีการให้บริการ
	หน่วยภายในและภายนอก กท.	- ติดตามข้อมูลข่าวสารและร่วมพิจารณาบันทึกความตกลง เพื่อเป็นข้อมูลในการเสริมสร้างความสัมพันธ์กับประเทศเพื่อนบ้าน และความมั่นคงชายแดนระหว่างไทยกับประเทศเพื่อนบ้าน - ปฏิบัติตามนโยบายความมั่นคงแห่งชาติของไทยต่อ พม่า ลาว กัมพูชา และมาเลเซีย ของรัฐบาล และงานอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมายเพื่อให้เกิดความมั่นคงและเสถียรภาพในพื้นที่ชายแดนของไทยกับประเทศเพื่อนบ้าน - สนับสนุนการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาเพื่อเสริมความมั่นคงของชาติ พ.ศ.๒๕๕๖ – ๒๕๖๐

ส่วนราชการที่เกี่ยวข้องในการรับบริการ

๑. กระทรวงกลาโหม

- สนผ.กท.
- กรม สธร.บก.ทท. และส่วนราชการอื่น ๆ ใน บก.ทท.
- ทบ./ศปก.ทบ. (ทภ.๑ ทภ.๒ ทภ.๓ ทภ.๔)
- ทร./ศปก.ทร. (ทรภ.๑ ทรภ.๒ ทรภ.๓ กปช.จต.)
- ทอ./ศปก.ทอ.

๒. กระทรวงมหาดไทย

- กองการต่างประเทศ สป.มท.
- ศูนย์สั่งการชายแดนไทยกับประเทศเพื่อนบ้านด้านกัมพูชา ตราด จ.จันทบุรี สระแก้ว บุรีรัมย์ ศรีสะเกษ สุรินทร์ และอุบลราชธานี
- ศูนย์สั่งการชายแดนไทยกับประเทศเพื่อนบ้านด้านลาว อุบลราชธานี อำนาจเจริญ มุกดาหาร นครพนม หนองคาย บึงกาฬ เลย พิษณุโลก อุตรดิตถ์ น่าน พะเยา และ จ.เชียงราย
- ศูนย์สั่งการชายแดนไทยกับประเทศเพื่อนบ้านด้านพม่า เชียงราย เชียงใหม่ แม่ฮ่องสอน ตาก กาญจนบุรี ราชบุรี เพชรบุรี ประจวบคีรีขันธ์ ชุมพร และ ระนอง
- ศูนย์สั่งการชายแดนไทยกับประเทศเพื่อนบ้านด้านมาเลเซีย จ.นราธิวาส ปัตตานี ยะลา สงขลา และสตูล๓.

กระทรวงการต่างประเทศ

- สอท. ลาว กัมพูชา มาเลเซีย อินโดนีเซีย และเมียนมาร์
- กรมสนธิสัญญาและกฎหมาย กต.
- กรมองค์การระหว่างประเทศ กต.
- สำนักงานความร่วมมือเพื่อการพัฒนาระหว่างประเทศ กต.

๔. กระทรวงแรงงาน

- กรมแรงงาน

๕. กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- สำนักงานปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- กรมป่าไม้
- กรมอุทยานแห่งชาติสัตว์ป่าและพันธุ์พืช

๖. กระทรวงพาณิชย์

- กรมการค้าต่างประเทศ
- กรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ

๗. อื่น ๆ

- สำนักงานข่าวกรองแห่งชาติ
 - สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
 - สภาความมั่นคงแห่งชาติ
-

- ปปส.
 - กรมศุลกากร
 - กรมประมง
 - สำนักงบประมาณ
 - ภาคเอกชนอื่น ๆ
- แนวทางและวิธีการสื่อสารระหว่างกันคืออะไร (#)

คำตอบ ๑. การรับเรื่องร้องทุกข์/ร้องเรียนผ่านสื่อต่างๆ

๒. การสร้างชุมชนสัมพันธ์เพื่อกระจายข้อมูลข่าวสาร ความต้องการทางสังคม

๓. การติดตามประเมินผล ความเป็นอยู่ของประชาชนตามชายแดน

๔. การแก้ไขปัญหาชายแดนตามความต้องการของคน และชุมชนในพื้นที่ชายแดน

๒. ความท้าทายต่อองค์กร

เป็นการตอบคำถาม เพื่ออธิบายถึงสภาพการแข่งขัน ความท้าทายที่สำคัญในเชิงยุทธศาสตร์ และระบบการปรับปรุงผลการดำเนินการของส่วนราชการ

ก. สภาพการแข่งขัน

(๙) คำถาม

- สภาพการแข่งขันทั้งภายในและภายนอกประเทศของส่วนราชการเป็นเช่นใด (ให้ส่วนราชการตอบตามความเหมาะสมของภารกิจของส่วนราชการ)

- ประเภทการแข่งขัน และจำนวนคู่แข่งในแต่ละประเภทเป็นเช่นใด

- ประเด็นการแข่งขันคืออะไร และผลการดำเนินการปัจจุบันในประเด็นดังกล่าว เมื่อเปรียบเทียบกับคู่แข่ง

เป็นอย่างไร

คำตอบ

- สภาพการแข่งขันภายในและภายนอกประเทศ ไม่สามารถกำหนดได้ เนื่องจากผลลัพธ์ที่ต้องการ เป็นความสงบสุขของประชาชนในพื้นที่ชายแดนซึ่งเป็นผลประโยชน์ร่วมมากกว่าทำให้การแข่งขันไม่ชัดเจน ดังนั้น มุ่งการมีส่วนร่วมในการดำเนินการเพื่อแก้ไขปัญหาหรือพัฒนาความร่วมมือชายแดนไทยกับประเทศเพื่อนบ้านมากกว่า มุ่งเน้นแข่งขันกัน

(๑๐) คำถาม

- ปัจจัยสำคัญที่ทำให้ส่วนราชการประสบความสำเร็จเมื่อเปรียบเทียบกับคู่แข่งคืออะไร

- ปัจจัยแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปซึ่งมีผลต่อสภาพการแข่งขันของส่วนราชการคืออะไร

คำตอบ

เนื่องจาก กรมกิจการชายแดนทหาร เป็นหน่วยที่มีภารกิจหลักด้านความมั่นคงชายแดนระหว่างไทยกับประเทศเพื่อนบ้าน โดยมีหน้าที่หลักทางด้านนโยบายและกำกับดูแลการปฏิบัติต่าง ๆ ให้เป็นไปตามบันทึกความเข้าใจหรือบันทึกความตกลงที่เกี่ยวข้องและนโยบายความมั่นคงแห่งชาติของไทยต่อประเทศเพื่อนบ้าน จึงไม่มีคู่แข่ง (การเปรียบเทียบจึงไม่อาจกระทำได้)

ประเภทการแข่งขัน	คู่แข่งชั้น	ประเด็นการ แข่งขัน	ผลการดำเนินงานใน ปัจจุบันเมื่อเปรียบเทียบกับ คู่แข่งชั้น	ปัจจัยสำคัญ ที่ทำให้ประสบผลสำเร็จ
- ความสัมพันธ์ ระหว่างประเทศ - ความมั่นคงชายแดน	- -	- -	- -	ความสัมพันธ์ที่ไม่กระทบต่อ ผลประโยชน์ของแต่ละประเทศ เช่น แนวเขตแดน แหล่งทรัพยากร ปัจจัยอื่นๆ

(๑๑) คำถาม ข้อมูลเชิงเปรียบเทียบและข้อมูลเชิงแข่งขันมีแหล่งข้อมูลอยู่ที่ใดบ้าง

คำตอบ ใน Open Source ต่างๆ เช่น วารสาร, Internet (<http://tnbcc.rtarf.mi.th.>) ,
หนังสือ ๒ ปี ชต.ทหาร หนังสือ กอ.นชท. หนังสือปัจจัยความสำเร็จในการนำความตกลงว่าด้วยความร่วมมือชายแดน
ไทย – กัมพูชา ระดับคณะกรรมการชายแดนทั่วไป เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติ คู่มือการจัดประชุมตามกลไกความร่วมมือ
ด้านความมั่นคงกับประเทศเพื่อนบ้านด้านพิธีการ หนังสือพิมพ์ ฯลฯ

(๑๒) คำถาม ข้อจำกัดในการได้มาซึ่งข้อมูลเชิงเปรียบเทียบ และข้อมูลเชิงแข่งขันมีอะไรบ้าง (ถ้ามี)

คำตอบ ๑. งบประมาณในการดำเนินการ

๒. ข้อมูลที่ได้เป็นเพียงข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณะเท่านั้น

ข. ความท้าทายเชิงยุทธศาสตร์

(๑๓) คำถาม ความท้าทายเชิงยุทธศาสตร์ของส่วนราชการคืออะไร (#)

- ความท้าทายตามพันธกิจ ความท้าทายด้านปฏิบัติการ ความท้าทายด้านทรัพยากรบุคคล

ความท้าทาย เชิงยุทธศาสตร์	สิ่งที่ท้าทาย
ด้านพันธกิจ	๑. เสริมสร้างความมั่นคงตามแนวชายแดนไทยกับประเทศเพื่อนบ้านจะสามารถ ดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายให้เกิดรูปธรรมได้อย่างไร ๒. เสริมสร้างความมั่นคงพื้นที่ตามแนวชายแดนด้านใดบ้าง มีหน่วยงานใดรับผิดชอบ และจะประสานงานให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างไร
ด้านปฏิบัติการ	๑. การติดตามสถานการณ์ในประเทศและประเทศเพื่อนบ้าน ที่ส่งผลกระทบต่อความ มั่นคงพื้นที่ชายแดนต้องใช้เครื่องมือใดบ้าง คน อุปกรณ์ เทคโนโลยี และงบประมาณ เท่าใด รวมทั้งขอบเขตของงานที่ต้องติดตามสถานการณ์ ๒. การเสริมสร้างความสัมพันธ์ทางทหารกับประเทศเพื่อนบ้าน เพื่อให้การปฏิบัติตาม ความตกลง ว่าด้วยความร่วมมือชายแดนไทยกับประเทศเพื่อนบ้าน เป้าหมายตัวบุคคล ที่สำคัญ ช่องทางในการเข้าถึง เพื่อให้เกิดการตกลงใจตามแนวทางที่เราต้องการ ๓. การจัดระบบป้องกันการติดต่อสื่อสาร การจัดระเบียบพื้นที่ชายแดนทางบกพื้นที่ชายฝั่ง ทะเลและเกาะแก่ง การปฏิบัติการจิตวิทยา การช่วยเหลือราษฎรไทย ให้สอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์ความมั่นคงชายแดน มีหน่วยงานใดรับผิดชอบ และจะบูรณาการให้ สอดคล้อง รวมถึงนำไปปฏิบัติให้เกิดรูปธรรมอย่างแท้จริงได้อย่างไร

ความท้าทายเชิงยุทธศาสตร์	สิ่งที่ท้าทาย
ด้านทรัพยากรบุคคล	<ol style="list-style-type: none">การพัฒนากำลังพลให้มีความรู้ ความสามารถ ในการสร้างความสัมพันธ์ และปฏิบัติหน้าที่ตามงานที่ได้รับมอบหมายกิจกรรมใดบ้างที่สามารถดำเนินการร่วมกับประเทศเพื่อนบ้าน เช่น การจัดสัมมนา การทอดผ้าป่าสามัคคี กีฬา ฯลฯความสามารถของบุคลากรในการใช้เทคโนโลยีระดับสูงในการติดตามสถานการณ์บริเวณพื้นที่ชายแดนความสามารถของบุคลากรในการใช้ภาษาอังกฤษ และภาษาประเทศเพื่อนบ้านในการติดต่อสื่อสารความสามารถของบุคลากรในการดำเนินการด้านพิธีการรับรองแขกชาวต่างประเทศ

ค. ระบบการปรับปรุงผลการดำเนินการ

(๑๔) คำถาม กระบวนการสร้างคุณค่าและกระบวนการสนับสนุนของส่วนราชการมีอะไรบ้างรวมทั้งมีแนวทางและวิธีการอะไรบ้างในการปรับปรุงประสิทธิภาพของส่วนราชการ เพื่อให้เกิดผลการดำเนินการที่ดีอย่างต่อเนื่อง (#)

คำตอบ

กระบวนการสร้างคุณค่าและกระบวนการสนับสนุนของส่วนราชการ	วิธีการปรับปรุงประสิทธิภาพของ ขต.ทหาร
แนวทางและวิธีการปรับปรุงประสิทธิภาพของส่วนราชการ	<ul style="list-style-type: none">- มีการกำกับดูแลการปฏิบัติงานอย่างใกล้ชิด โดยกำหนดให้มีการเยี่ยมเยียนของผู้บังคับบัญชาระดับสูง การตรวจเยี่ยมทางฝ่ายอำนวยการ การตรวจของหน่วยงานที่มีหน้าที่รับผิดชอบ และจัดให้มีระบบการรายงานการปฏิบัติงาน การประเมินผล ตลอดจนการแต่งตั้งคณะกรรมการในการตรวจสอบประเมินผลเพื่อปรับปรุงและเสนอแนะ ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการดำเนินงานของหน่วย- มีการสรุปผลภายหลังการปฏิบัติงาน (AAR) เพื่อพัฒนา/ปรับปรุง แก้ไขข้อบกพร่อง ให้สามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

(๑๕) คำถาม ภายในองค์กรมีแนวทางในการเรียนรู้ขององค์กร และมีการแลกเปลี่ยนความรู้อย่างไร (#)
คำตอบ

<p>แนวทางในการเรียนรู้ของ องค์กร</p>	<p>กรมกิจการชายแดนทหาร มีแนวทางในการเรียนรู้ขององค์กร ดังนี้</p> <p>๑. การรวบรวมความรู้</p> <ul style="list-style-type: none">- รวบรวมจากเอกสาร ผลงานทางวิชาการ เอกสารวิจัย คู่มือการปฏิบัติราชการ ตำรา คู่มือรายงานการประชุม การสัมมนา การรายงานข่าวสารจากสื่อในรูปแบบของสิ่งพิมพ์ / ข่าว / สารคดีต่าง ๆ- การดูงาน การตรวจภูมิประเทศ การเยี่ยมชมหน่วยงานต่าง ๆ <p>๒. การถ่ายทอดความรู้</p> <ul style="list-style-type: none">- จัดให้มีการประชาสัมพันธ์โดยผ่านเสียงตามสายของ ชต.ทหารในข้อมูลต่างที่ควรทราบ และมีการฝึก การอบรม การประชุม การสัมมนา การบรรยายพิเศษ การเยี่ยมชมกิจการ การปรึกษากับที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ การค้นคว้า การพบปะกำลังพลของผู้บังคับบัญชาในหน่วยงาน พร้อมทั้งมีการเข้าแถวสวดมนต์และการพูดหน้าแถวเพื่อประชาสัมพันธ์ข่าวสารต่าง ๆ ที่กำลังพลควรทราบ
---	--

.....