

รายงานลักษณะสำคัญขององค์การ
ชด.ทหาร

๑. ลักษณะสำคัญขององค์กร

ประวัติความเป็นมา การจัดตั้งกองบัญชาการทหารสูงสุดส่วนหน้า

เมื่อ ๒๕๐๒ สถานการณ์ของโลกตกอยู่ในสภาวะสงครามเย็น อันเนื่องมาจากการเผชิญหน้าของสองฝ่าย คือ ฝ่ายโลกเสรี และฝ่ายคอมมิวนิสต์ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ฝ่ายคอมมิวนิสต์ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ฝ่ายคอมมิวนิสต์ได้ขยายอิทธิพลเข้ามาเผชิญหน้ากับประเทศไทยซึ่งอยู่ในฝ่ายโลกเสรี และประเทศไทยได้ร่วมมือกับมิตรประเทศภายใต้สนธิสัญญาการป้องกันร่วมเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (SEATO) ในการต่อต้านการรุกรานของฝ่ายคอมมิวนิสต์

ดังนั้น เพื่อเป็นการเตรียมการป้องกันประเทศจากการรุกรานของฝ่ายคอมมิวนิสต์ดังกล่าว จอมพลสฤษดิ์ ธนะรัชต์ ผู้บังคับบัญชาการทหารสูงสุด ในขณะนั้นจึงได้มีคำสั่งจัดตั้ง กองบัญชาการทหารสูงสุดส่วนหน้า ขึ้นเป็นครั้งแรก ภายในศาลาว่าการกลาโหม โดยเป็นหน่วยงานเฉพาะกิจที่มีหน้าที่เตรียมกำลังทหาร และวางแผนร่วมกับกองทัพประเทศพันธมิตรในการเผชิญกับภัยคุกคามจากภายนอกประเทศ

พ.ศ.๒๕๐๘ - ๒๕๑๒ กองบัญชาการทหารสูงสุดส่วนหน้า ได้ย้ายที่ตั้งครั้งแรกจากศาลาว่าการกลาโหม ไปอยู่ ณ มณฑลทหารบกที่ ๑ เป็นการชั่วคราวจนถึง พ.ศ.๒๕๑๓ จึงได้ย้ายที่ตั้งอยู่บริเวณสนามเสือป่า และได้รับการกิจในการควบคุมและเคลื่อนย้ายอดีตทหารจีนคณะชาติในพื้นที่ภาคเหนือของประเทศไทยรวมทั้งสนับสนุนการต่อสู้ เพื่อเอาชนะคอมมิวนิสต์

การแปรสภาพกองบัญชาการทหารสูงสุดส่วนหน้า

เป็นศูนย์อำนวยการร่วม กองบัญชาการทหารสูงสุด

เมื่อ พ.ศ.๒๕๒๐ ประเทศกัมพูชาและประเทศลาว ตกอยู่ภายใต้ อิทธิพลของฝ่ายคอมมิวนิสต์ และถูกใช้เป็นฐานปฏิบัติการในการคุกคามความมั่นคงของไทยทำให้เกิดปัญหาตามแนวชายแดนอย่างรุนแรงและต่อเนื่อง กองบัญชาการทหารสูงสุดส่วนหน้า จึงได้ปรับบทบาทและให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติการกิจในการรักษาความมั่นคงชายแดนมากยิ่งขึ้น และได้เปลี่ยนชื่อกองบัญชาการทหารสูงสุดส่วนหน้าเป็น ศูนย์อำนวยการร่วม กองบัญชาการทหารสูงสุด (ศอร.บก.ทหารสูงสุด) มีหน้าที่เป็นศูนย์ประสานงานกับเหล่าทัพและส่วนราชการต่าง ๆ ในการป้องกันประเทศ การรักษาความมั่นคงชายแดน และการรักษาความสงบเรียบร้อยภายในประเทศ

พ.ศ.๒๕๒๓ กองบัญชาการทหารสูงสุด ได้จัดตั้งสำนักงานความมั่นคงชายแดน ด้านกัมพูชา ลาว พม่า มาเลเซีย และสำนักงานเลขานุการ โครงการหมู่บ้านป้องกันตนเองชายแดน เป็นหน่วยงานเฉพาะกิจขึ้นตรงกับฝ่ายยุทธการศูนย์อำนวยการร่วม กองบัญชาการทหารสูงสุด

พ.ศ.๒๕๓๖ - ๒๕๓๗ กองบัญชาการทหารสูงสุดได้ปรับปรุงอัตรากิจจัดใหม่โดยแยกสำนักงานความมั่นคงชายแดน ทั้งสี่ด้าน และสำนักงานเลขานุการโครงการหมู่บ้านป้องกันตนเองชายแดนให้เป็นหน่วยขึ้นตรง ศูนย์อำนวยการร่วมกองบัญชาการทหารสูงสุด โดยมีผู้บัญชาการทหารสูงสุด เป็นผู้อำนวยการศูนย์อำนวยการร่วม กองบัญชาการทหารสูงสุด รวมทั้งมีการเปลี่ยนแปลงชื่อหน่วยใหม่ดังนี้

๑. สำนักงานความมั่นคงชายแดนด้านกัมพูชา เปลี่ยนเป็นศูนย์อำนวยการร่วม ๑๐๑ ศูนย์อำนวยการร่วม กองบัญชาการทหารสูงสุด มีหน่วยขึ้นตรงประกอบด้วย แผนกธุรการและสนับสนุน กองนโยบายและแผนกองเลขานุการและการต่างประเทศ กองปฏิบัติการและการข่าว และสำนักงานประสานงานชายแดนทั่วไป ไทย - กัมพูชา

๒. สำนักงานความมั่นคงชายแดนด้านลาว เปลี่ยนเป็นศูนย์อำนวยการร่วม ๑๐๒ ศูนย์อำนวยการร่วม กองบัญชาการทหารสูงสุด มีหน่วยขึ้นตรงประกอบด้วยแผนกธุรการและสนับสนุน กองนโยบายและแผนกองเลขานุการและการต่างประเทศ และ กองปฏิบัติการและการข่าว

๓. สำนักงานความมั่นคงชายแดนด้านพม่า เปลี่ยนเป็นศูนย์อำนวยการร่วม ๑๐๓ ศูนย์อำนวยการร่วม กองบัญชาการทหารสูงสุด มีหน่วยขึ้นตรงประกอบด้วยแผนกธุรการและสนับสนุน กองนโยบายและแผน กองเลขานุการและการต่างประเทศ กองปฏิบัติการและการข่าว และสำนักงานประสานงานชายแดนทั่วไป ไทย - พม่า

๔. สำนักงานเลขานุการ โครงการหมู่บ้านป้องกันตนเองชายแดน เปลี่ยนเป็นศูนย์อำนวยการร่วม ๑๐๕ ศูนย์อำนวยการร่วม กองบัญชาการทหารสูงสุด มีหน่วยขึ้นตรงประกอบด้วย แผนกธุรการและสนับสนุน กองนโยบายและแผน และกองปฏิบัติการ

พ.ศ.๒๕๔๐ - ๒๕๔๓ กองบัญชาการทหารสูงสุดได้มีการปรับปรุงอัตราการจัดโดยจัดให้มีหน่วยงาน เฉพาะกิจขึ้นตรง ศูนย์อำนวยการร่วมกองบัญชาการทหารสูงสุดเพิ่มเติมอีก ๓ หน่วย ดังนี้

- **ศูนย์อำนวยการร่วม ๑๐๖** ศูนย์อำนวยการร่วม กองบัญชาการทหารสูงสุด รับผิดชอบด้านการต่อต้านการก่อการร้ายสากล โดยปฏิบัติหน้าที่เป็นสำนักงานเลขานุการ คณะอนุกรรมการแก้ไขปัญหา การก่อการร้ายสากล

- **ศูนย์อำนวยการร่วม ๑๐๗** ศูนย์อำนวยการร่วม กองบัญชาการทหารสูงสุด เป็นหน่วยรับผิดชอบในการดำเนินการให้เป็นไปตามพันธกรณีให้อนุสัญญาออกตราว่า ด้วยการทำห้ามใช้ สะสม ผลิตและโอน และการ ทำลายทุระเบิดสังหารบุคคล โดยปฏิบัติหน้าที่เป็นศูนย์ปฏิบัติการทุระเบิดแห่งชาติและสำนักงานเลขานุการ คณะกรรมการดำเนินงานทุระเบิดเพื่อมนุษยธรรม

- **ศูนย์อำนวยการร่วม ๑๐๘** ศูนย์อำนวยการร่วม กองบัญชาการทหารสูงสุด เป็นหน่วยรับผิดชอบ การป้องกัน การบำบัดรักษา และฟื้นฟูสมรรถภาพผู้ติดยาเสพติด โดยปฏิบัติหน้าที่เป็นสำนักงานเลขานุการ คณะกรรมการประสานงานป้องกันและปราบปรามยาเสพติด ของกองบัญชาการทหารสูงสุด

พ.ศ.๒๕๔๓ ศูนย์อำนวยการร่วม กองบัญชาการทหารสูงสุด ได้ย้ายที่ตั้งจากสนามเสือป่าไปอยู่ ณ ที่ตั้งแห่งใหม่ บนชั้น ๕ อาคารกองบัญชาการทหารสูงสุด ถนนแจ้งวัฒนะ เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ

การจัดตั้งศูนย์ประสานงานชายแดนไทยกับประเทศเพื่อนบ้าน

ศูนย์อำนวยการร่วม กองบัญชาการทหารสูงสุด (ศปพ.ศอร.๖)

เมื่อวันที่ ๑ เมษายน ๒๕๔๖ กองบัญชาการทหารสูงสุด ได้จัดตั้งศูนย์ประสานงานชายแดนไทยกับ ประเทศเพื่อนบ้าน ศูนย์อำนวยการร่วม กองบัญชาการทหารสูงสุด (ศปพ.ศอร.๖) เพื่อเป็นหน่วยควบคุม บังคับบัญชา และดำเนินการปฏิบัติงานด้านความมั่นคงชายแดนไทยกับประเทศเพื่อนบ้าน โดยมี หน่วยขึ้นตรง ๖ หน่วย ประกอบด้วย กองกลาง (กกล.ศปพ.ศอร.๖) สำนักงานประสานงานชายแดน ด้านกัมพูชา (สน.ปชก.ศปพ.ศอร.๖ : ศอร.๑๐๑ ศอร.๖ เดิม) สำนักงานประสานงานชายแดนด้านลาว (สน.ปชล.ศปพ.ศอร.๖ : ศอร.๑๐๒ ศอร.๖ เดิม) สำนักงานประสานงานชายแดนด้านพม่า (สน.ปชพ.ศปพ.ศอร.๖ : ศอร. ๑๐๓ ศอร.๖ เดิม) สำนักงานประสานงานชายแดนด้านมาเลเซีย (สน.ปชม.ศปพ.ศอร.๖ : ศอร.๑๐๔ ศอร.๖ เดิม) และ สำนักงานเลขานุการหมู่บ้านป้องกันตนเองชายแดน (สน.ปชต.ศปพ.ศอร.๖ : ศอร.๑๐๕ ศอร.๖ เดิม) และเพื่อให้ศูนย์ประสานงานชายแดนไทยกับประเทศเพื่อนบ้านเป็นหน่วยดำเนินนโยบายและกำกับดูแลการปฏิบัติ ให้เป็นไปตามบันทึกความเข้าใจหรือบันทึกความตกลงระหว่างไทยกับประเทศเพื่อนบ้าน รวมทั้งปฏิบัติตาม นโยบายความมั่นคงแห่งชาติของไทยต่อประเทศเพื่อนบ้าน จึงได้ปรับโอนหน่วยประสานงานชายแดนด้านต่าง ๆ ซึ่งเคยเป็นหน่วยขึ้นตรงของศูนย์อำนวยการร่วม ๑๐๑ - ๑๐๔ ให้ไปขึ้นการบังคับบัญชากับเหล่าทัพ ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๔๖

นอกจากนั้น ยังได้แปรสภาพ ศอร.๑๐๘ ศอร.๖ เป็นส่วนประสานงานศูนย์อำนวยการต่อสู้เพื่อเอาชนะ ยาเสพติดของกองทัพไทย (สปง.คตส.กองทัพไทย) และแปรสภาพ ศอร.๑๐๗ ศอร.๖ เป็นศูนย์ปฏิบัติการ ทุระเบิดแห่งชาติ ศูนย์อำนวยการร่วม (ศทช.ศอร.๖)

การแปรสภาพศูนย์ประสานงานชายแดนไทยกับประเทศเพื่อนบ้าน

(ศปพ.ศอร.๓) เป็น กรมกิจการชายแดนทหาร สำนักผู้บัญชาการทหารสูงสุด

เมื่อ พ.ศ.๒๕๔๘ กองบัญชาการทหารสูงสุด ได้ปรับปรุงโครงสร้างการจัดและอัตราของ ศูนย์ประสานงานชายแดนไทยกับประเทศเพื่อนบ้าน เพื่อเตรียมความพร้อมในการแปรสภาพเป็น กรมกิจการชายแดนทหาร สำนักผู้บัญชาการทหารสูงสุด โดยให้ทดลองปฏิบัติราชการตามโครงสร้างใหม่ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๔๘ เป็นต้นมา ประกอบด้วย หน่วยขึ้นตรง ๘ หน่วย ได้แก่ กองกลาง กองเลขานุการ กองแผนและโครงการ กองกิจการชายแดนไทย - กัมพูชา กองกิจการชายแดนไทย - ลาว กองกิจการชายแดนไทย - พม่า กองกิจการชายแดนไทย - มาเลเซีย และกองกิจการเพื่อความมั่นคง

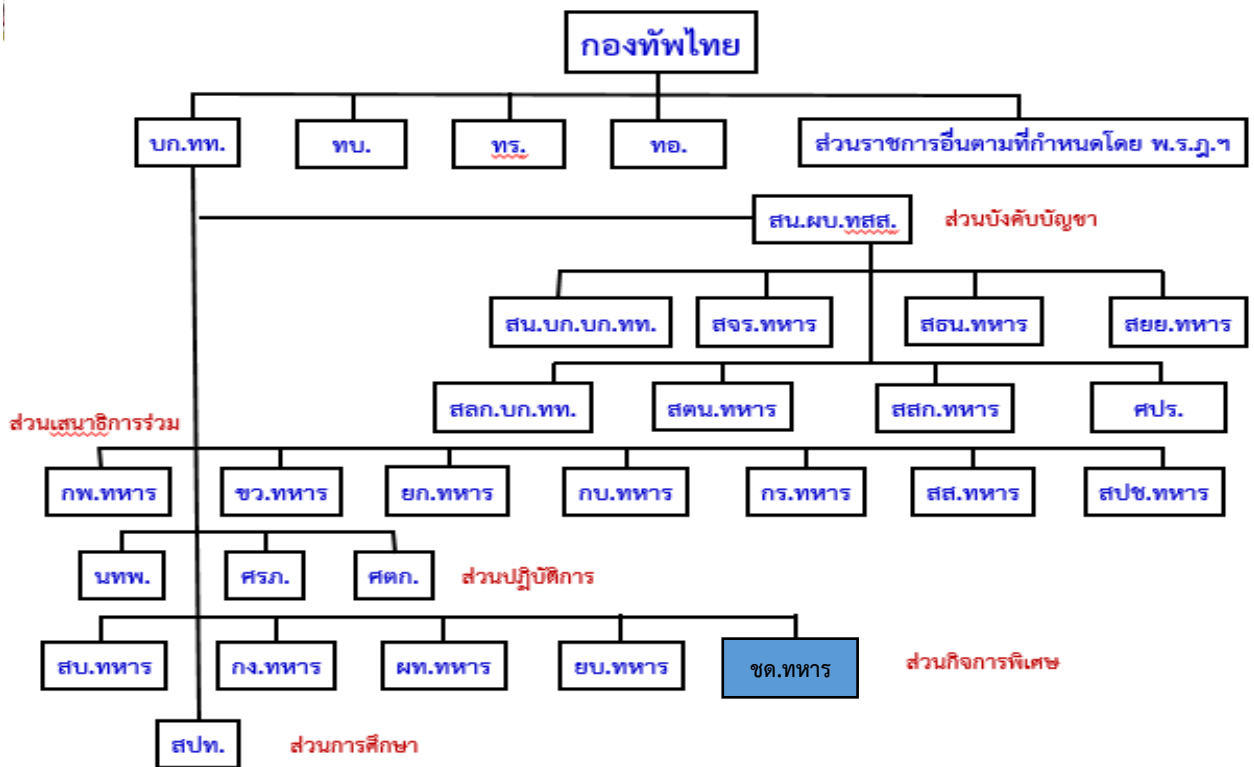
พ.ศ.๒๕๔๙ กระทรวงกลาโหมได้มีคำสั่ง (เฉพาะ) ลับ ที่ ๒๒๒/๔๙ ลงวันที่ ๓๑ สิงหาคม ๒๕๔๙ ให้จัดตั้ง กรมกิจการชายแดนทหาร (ชด.ทหาร) เป็นหน่วยขึ้นตรง สำนักผู้บัญชาการทหารสูงสุด โดยมีผลตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๔๙ โดยมี พลโท นิพัทธ์ ทองเล็ก ดำรงตำแหน่ง เจ้ากรมกิจการชายแดนทหาร

การแปรสภาพหน่วยจาก กรมกิจการชายแดนทหาร สำนักผู้บัญชาการทหารสูงสุด

เป็น กรมกิจการชายแดนทหาร กองบัญชาการกองทัพไทย

พ.ศ.๒๕๕๑ ได้มีประกาศพระราชบัญญัติจัดระเบียบราชการกระทรวงกลาโหม พ.ศ.๒๕๕๑ ในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ ๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๑ มีผลทำให้กองบัญชาการทหารสูงสุด เปลี่ยนชื่อเป็น กองบัญชาการกองทัพไทยและในปัจจุบัน กองบัญชาการกองทัพไทยอยู่ระหว่างการเสนอขอแก้ไขพระราชกฤษฎีกาการจ้ดส่วนราชการภายใน กองบัญชาการกองทัพไทย ใหม่ ซึ่งจะมีผลทำให้ กรมกิจการชายแดนทหาร สำนักผู้บัญชาการทหารสูงสุด เป็นหน่วยขึ้นตรง กองบัญชาการกองทัพไทย มีชื่อเรียกว่า กรมกิจการชายแดนทหาร กองบัญชาการกองทัพไทย โดยมีสถานะเป็นส่วนกิจการพิเศษ

ผังการจัด ภารกิจ การแบ่งมอบ ขอบเขตความรับผิดชอบ



หมายเหตุ ผังการจัดและสายการบังคับบัญชา ตามแผนการปรับปรุงโครงสร้างใหม่ของ กองบัญชาการกองทัพไทย ตามพระราชบัญญัติจัดระเบียบราชการกระทรวงกลาโหม พ.ศ.๒๕๕๑

ภารกิจ

กรมกิจการชายแดนทหาร มีหน้าที่พิจารณาเสนอความเห็น วางแผน อำนวยการ ประสานงาน กำกับดูแล และดำเนินการเกี่ยวกับความมั่นคงชายแดนไทยกับประเทศเพื่อนบ้าน มี เจ้ากรมกิจการชายแดนทหาร เป็นผู้บังคับบัญชารับผิดชอบ

การแบ่งมอบ

เป็นหน่วยขึ้นตรง กองบัญชาการกองทัพไทย

ขอบเขตความรับผิดชอบและหน้าที่ที่สำคัญ

๑. พิจารณาเสนอความเห็น วางแผน อำนวยการ ประสานงาน กำกับดูแลและดำเนินการเกี่ยวกับการรักษาความมั่นคงชายแดนไทยกับประเทศเพื่อนบ้านการจัดระบบป้องกันและการสื่อสารเพื่อจัดระเบียบพื้นที่ชายแดนให้เป็นไปตามนโยบายความมั่นคงแห่งชาติของไทยต่อประเทศเพื่อนบ้าน ยุทธศาสตร์ความมั่นคงชายแดน ยุทธศาสตร์ความมั่นคงแห่งชาติของไทยกับประเทศเพื่อนบ้านแผนป้องกันประเทศ และระบบการต่อสู้เบ็ดเสร็จ

๒. อำนวยการ ประสานงาน และร่วมดำเนินการช่วยเหลือราษฎรไทยที่ได้รับผลกระทบจากการสู้รบตามแนวชายแดน หรือได้รับความเดือดร้อนจากกลุ่มผู้หนีภัยจากการสู้รบ และกำลังจากภายนอกประเทศในการดำเนินงานตามนโยบายชายแดนไทยกับประเทศเพื่อนบ้าน

๓. ดำเนินการในหน้าที่สำนักงานเลขานุการ กองอำนวยการปฏิบัตินโยบายชายแดนไทยกับประเทศเพื่อนบ้าน

๔. ดำเนินการในหน้าที่สำนักงานเลขานุการ คณะกรรมการร่วมด้านความมั่นคงชายแดนไทยกับประเทศเพื่อนบ้าน

๕. ดำเนินการในหน้าที่สำนักงานเลขานุการคณะอนุกรรมการประสานการจัดระบบป้องกันเพื่อจัดระเบียบพื้นที่ชายแดน

๖. รวบรวมสถิติข้อมูล ประเมินผล และรายงานผลการปฏิบัติงานตามขอบเขตความรับผิดชอบและหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

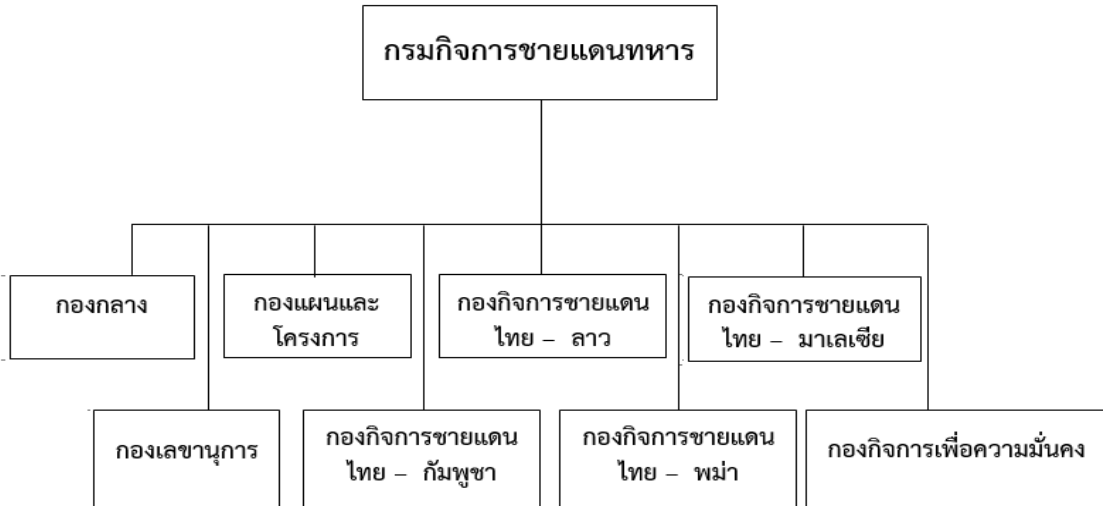
พันธกิจ การแบ่งส่วนราชการภายใน

พันธกิจสำคัญ ๖ ประการ

๑. เสริมสร้างความมั่นคงตามแนวชายแดนไทยกับประเทศเพื่อนบ้าน
๒. เสริมสร้างความมั่นคงพื้นที่ตามแนวชายแดนไทย
๓. ติดตามสถานการณ์ในประเทศและประเทศเพื่อนบ้านที่ส่งผลกระทบต่อความมั่นคงพื้นที่ชายแดน
๔. ปฏิบัติหน้าที่เป็นสำนักงานเลขานุการ กองอำนวยการปฏิบัตินโยบายชายแดนไทยกับประเทศเพื่อนบ้าน เพื่อรองรับภารกิจของผู้บัญชาการทหารสูงสุดในฐานะผู้อำนวยการปฏิบัตินโยบายชายแดนไทยกับประเทศเพื่อนบ้าน
๕. ปฏิบัติหน้าที่สำนักงานเลขานุการ คณะอนุกรรมการประสานการจัดระบบป้องกันเพื่อจัดระเบียบพื้นที่ชายแดน (อปป.) โดยมีผู้บัญชาการทหารสูงสุด เป็นประธาน
๖. ปฏิบัติหน้าที่สำนักงานเลขานุการคณะกรรมการร่วม ด้านความมั่นคงชายแดนไทยกับประเทศเพื่อนบ้าน ที่มีรัฐมนตรีว่าการกระทรวงกลาโหม และผู้บัญชาการทหารสูงสุด เป็นประธาน

การจัดส่วนราชการภายใน

กรมกิจการชายแดนทหาร มีการจัดส่วนราชการภายใน ดังนี้



คำขวัญ

“สานสัมพันธ์ ป้องกันปัญหา พัฒนาชายแดน”

วิสัยทัศน์

๑. เป็นองค์กรที่มีศักยภาพในการอำนวยความสะดวกและประสานงานต่อส่วนราชการที่เกี่ยวข้องทั้งภาครัฐ เอกชน และประชาชน ในการสร้างความมั่นคงตามแนวชายแดน การสร้างความร่วมมือและความสัมพันธ์อันดีกับประเทศเพื่อนบ้าน
๒. เป็นองค์กรที่มีบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถในพื้นที่ชายแดน และประเทศเพื่อนบ้าน เป็นที่ยอมรับของทุกภาคส่วนราชการ
๓. เป็นศูนย์กลางให้กับทุกภาคส่วนราชการทั้งในประเทศ และประเทศเพื่อนบ้านในการประสานและดำเนินงาน เพื่อนำมาซึ่งความสงบเรียบร้อยตามแนวชายแดน และประชาชนทั้ง ๒ ฝ่าย อยู่ร่วมกันอย่างฉันท์มิตร
๔. เป็นองค์กรที่มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้เพื่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ

แนวทางการปฏิบัติงาน

๑. ให้ความสำคัญการใช้เครื่องมือ และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการปฏิบัติภารกิจภายในหน่วย ระหว่างหน่วยรวมทั้งส่วนราชการภายนอก ด้วยความรวดเร็ว ถูกต้อง ทันเวลา
๒. มีการจัดเก็บข้อมูลในลักษณะ “คลังข้อมูล” อย่างเป็นระบบ และต่อเนื่องสามารถนำมาใช้ได้ตลอดเวลา ทั้งภาพและเนื้อหาสาระ
๓. กองกิจการชายแดน ต้องมีขีดความสามารถในการติดต่อสื่อสารกับหน่วยทหารในพื้นที่ชายแดน รวมทั้ง หน่วยงานของประเทศเพื่อนบ้านตามแนวชายแดน เพื่อตรวจสอบสถานการณ์ได้ เมื่อมีเหตุการณ์ และจะต้องจัดทำข้อมูลพื้นที่ชายแดน ข้อมูลหลักเขตแดน สภาพสังคม ประชากร ปัจจัยเสี่ยงต่อภารกิจด้านความมั่นคง ข้อมูลประเทศเพื่อนบ้าน ฝั่งการจัดหน่วยงานด้านความมั่นคง (พลเรือน ตำรวจ ทหาร) ประเทศเพื่อนบ้าน ผู้หน้าที่สำคัญ ทำเนียบกำลังรบประเทศเพื่อนบ้าน
๔. จัดให้มีเจ้าหน้าที่รับผิดชอบเฉพาะสำหรับงานเทคโนโลยีสารสนเทศของหน่วย โดยเฉพาะการรับจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ และดำเนินการต่อจดหมายดังกล่าวอย่างเป็นระบบ

๕. การจัดการประชุมกับประเทศเพื่อนบ้าน จะต้องมีการบรรจุสารัตถะ ซึ่งจะเป็นพัฒนาการที่เป็นรูปธรรม และเป็นประโยชน์ต่อภารกิจด้านความมั่นคงของชาติ ลดกิจกรรม ในภาพของพิธีการที่ไม่จำเป็น รวมทั้งควบคุมจำนวนบุคลากรที่เกี่ยวข้อง

๖. ติดตาม ค้นหา รวบรวม ตรวจสอบ และวิเคราะห์ข่าวจากแหล่งข่าวเปิดทุกแหล่งในประเทศ ความมั่นคงที่เกิดขึ้นตามแนวชายแดนทั้งในประเทศ และเขตแดนประเทศเพื่อนบ้าน เพื่อรายงานในรูปแบบเอกสาร (Spot Report) และนำเสนอในที่ประชุมสรุปสถานการณ์ เช้าวันศุกร์ (Morning brief)

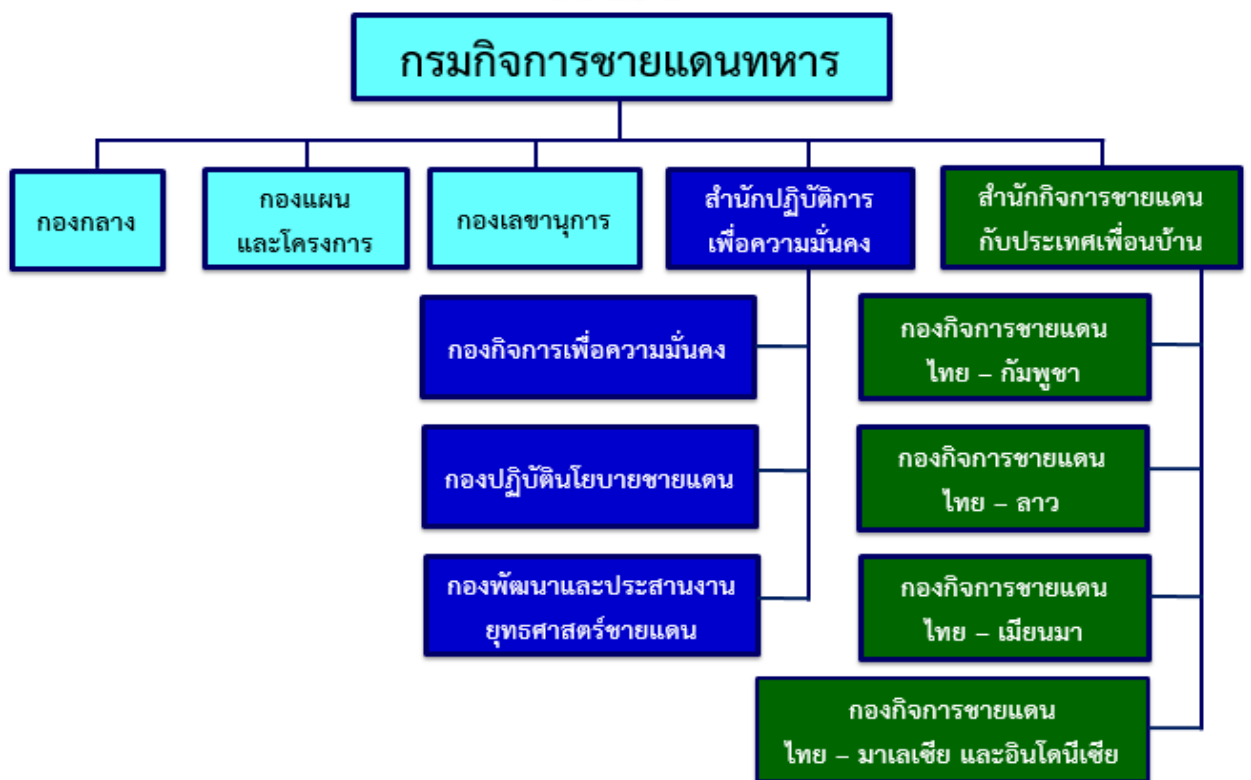
๗. มีการจัดทำจดหมายเหตุกองทัพไทยและพัฒนาข้อมูลในเว็บไซต์กรมกิจการชายแดนทหารอย่างต่อเนื่อง

๘. ผู้บังคับหน่วยจะต้องกำหนดระเบียบปฏิบัติประจำในการปฏิบัติงานและจัดทำบัญชีสิ่งอุปกรณ์ของหน่วย

๙. ดำรง พัฒนา เสริมสร้างความสัมพันธ์กับประเทศเพื่อนบ้านโดยการติดต่อกับ ผู้ช่วยทูตทหารไปร่วมงานในวันสำคัญต่าง ๆ ของประเทศเพื่อนบ้านใช้กลไกทุกชนิด และริเริ่มความสัมพันธ์ในมิติทางศาสนา วัฒนธรรม การฝึกอบรม และการเยือน

เมื่อ พ.ศ.๒๕๕๗ มีการปรับปรุงโครงสร้างการจัดและอัตราของ กรมกิจการชายแดนทหาร โดยเพิ่มสำนักกิจการชายแดนกับประเทศเพื่อนบ้าน (สชต.ชต.ทหาร) โดยปรับกองกิจการชายแดนด้านต่าง ๆ เป็น นชต.สชต.ชต.ทหาร รวมทั้งปรับยุบรวมกองกิจการชายแดนไทย - มาเลเซีย และกองกิจการชายแดนไทย - อินโดนีเซียเข้าด้วยกัน และสำนักปฏิบัติการเพื่อความมั่นคง มีการปรับโครงสร้าง จากเดิมมี ๒ กอง คือ กองเลขานุการ และ กองกิจการเพื่อความมั่นคง ปรับเป็น ๓ กอง คือ กองกิจการเพื่อความมั่นคง กองปฏิบัตินโยบายชายแดน และกองพัฒนาและประสานงานยุทธศาสตร์ชายแดน โดยปรับกองเลขานุการ เป็น นชต.ชต.ทหาร สำหรับการปรับอัตราโดยปรับ รองเจ้ากรมกิจการชายแดนทหาร ๑ อัตรา มาเป็น ผู้อำนวยการสำนักกิจการชายแดนกับประเทศเพื่อนบ้าน และปรับอัตรารองผู้อำนวยการสำนักปฏิบัติการเพื่อความมั่นคง ๑ อัตรา มาเป็นรองผู้อำนวยการสำนักกิจการชายแดนกับประเทศเพื่อนบ้าน

การจัดส่วนราชการภายใน



เมื่อ พ.ศ.๒๕๕๙ ได้มีการกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจของหน่วยเพื่อให้สอดคล้องกับภารกิจของหน่วยดังนี้

วิสัยทัศน์

กรมกิจการชายแดนทหารเป็นหน่วยงานหลักของกองทัพไทยในการเสริมสร้างความมั่นคงชายแดนและความสัมพันธ์ทางทหารกับกองทัพประเทศเพื่อนบ้านเป็นที่เชื่อมั่นและยอมรับจากทุกภาคส่วน ภายในปี พ.ศ.๒๕๖๔

พันธกิจ

๑. ปฏิบัติหน้าที่เป็นสำนักงานเลขานุการกองอำนวยการปฏิบัตินโยบายชายแดนไทยกับประเทศเพื่อนบ้าน (กอ.นชท.) เพื่อให้เกิดความมั่นคงและเสถียรภาพในพื้นที่ชายแดนของไทยกับประเทศเพื่อนบ้าน

๒. ปฏิบัติหน้าที่เป็นสำนักงานเลขานุการคณะกรรมการร่วมมือด้านความมั่นคงชายแดนไทยกับประเทศเพื่อนบ้าน เพื่อใช้กลไกความร่วมมือที่มีอยู่เป็นแนวทางในการพัฒนาสัมพันธ์ เสริมสร้างความร่วมมือ ลดความขัดแย้งและความหวาดระแวงที่มีต่อกัน

๓. ปฏิบัติหน้าที่เป็นหน่วยกำกับดูแลการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การพัฒนาเพื่อเสริมความมั่นคงของชาติ ประจำปี ๒๕๕๙ - ๒๕๖๐ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์การจัดระบบป้องกันเพื่อจัดระเบียบพื้นที่ชายแดน เพื่อให้สอดคล้องกับแผนป้องกันประเทศและระบบต่อสู้เบ็ดเสร็จ โดยให้ประชาชนมีส่วนร่วมและสนับสนุนการปฏิบัติงานของทหาร หน่วยราชการ และหน่วยงานของรัฐ ทั้งในภาวะปกติและไม่ปกติ

๔. ปฏิบัติหน้าที่เป็นศูนย์ประสานงานประเทศเพื่อนบ้านเพื่อแก้ไขปัญหาเสพติด กองทัพไทย (ศปย.ศอ.ปส.ทท.) โดยประสานความร่วมมือกับประเทศเพื่อนบ้าน สร้างกลไกขึ้นใหม่หรือใช้กลไกความร่วมมือที่มีอยู่ใน การแก้ไขปัญหาเสพติดร่วมกับประเทศเพื่อนบ้าน

ประเด็นยุทธศาสตร์

๑. การเสริมสร้างความมั่นคงชายแดนร่วม

๒. การเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีและความร่วมมือด้านความมั่นคงกับประเทศเพื่อนบ้าน ตลอดจนในกลุ่มประเทศอาเซียนและประเทศในภูมิภาคเอเชียที่เกี่ยวข้อง

รายนามผู้บังคับบัญชา กรมกิจการชายแดนทหาร

อดีต - ปัจจุบัน

๑. พล.ท. นิพัทธ์	ทองเล็ก	๑ ต.ค.๕๙ - ๓๐ ก.ย.๕๓
๒. พล.ท. วิศณุ	ศรียะพันธ์	๑ ต.ค.๕๓ - ๓๐ ก.ย.๕๔
๓. พล.ท. วรวิทย์	ดรุณชู	๑ ต.ค.๕๔ - ๓๐ ก.ย.๕๖
๔. พล.ท. บุญชู	เกิดโชค	๑ ต.ค.๕๖ - ๓๐ ก.ย.๕๘
๕. พล.ท. อนุศักดิ์	เผ่านาค	๑ ต.ค.๕๘ - ๓๐ ก.ย.๕๙
๖. พล.ท. คำรณ	เครือวิชฌยาจารย์	๑ ต.ค.๕๙ - ปัจจุบัน

๑. ลักษณะองค์การ

เป็นการกล่าวถึงสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติการกิจของส่วนราชการ และความสัมพันธ์ที่สำคัญกับประชาชน ผู้รับบริการ ส่วนราชการอื่น และประชาชนโดยรวม

ก. ลักษณะพื้นฐานขององค์การ

(๑) คำถาม พันธกิจหรือหน้าที่ตามกฎหมายของส่วนราชการคืออะไรบ้าง (#)

คำตอบ

พันธกิจหรือหน้าที่ ตามกฎหมาย	พันธกิจสำคัญ ๓ ประการ ๑. เป็นหน่วยงานกำกับดูแลประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ “การจัดระบบป้องกันเพื่อ จัดระเบียบพื้นที่ชายแดน” (ในนาม ทท.) ๒. เป็นสำนักงานเลขานุการคณะกรรมการร่วมมือด้านความมั่นคงชายแดนไทยกับ ประเทศเพื่อนบ้าน ๓. เป็นสำนักงานเลขานุการกองอำนวยการปฏิบัตินโยบายชายแดนไทยกับประเทศ เพื่อนบ้าน (กอน.ชท.)
---------------------------------	--

(๒) คำถาม วิสัยทัศน์ เป้าประสงค์หลัก ค่านิยม และวัฒนธรรมของส่วนราชการคืออะไร มีการปรับปรุง
เปลี่ยนแปลงทบทวนเมื่อใด

คำตอบ

วิสัยทัศน์	กรมกิจการชายแดนทหารเป็นหน่วยงานหลักของกองทัพไทยในการเสริมสร้างความ มั่นคงชายแดนและความสัมพันธ์ทางทหารกับกองทัพประเทศเพื่อนบ้านเป็นที่เชื่อมั่น และยอมรับจากทุกภาคส่วน ภายในปี พ.ศ.๒๕๖๔
เป้าประสงค์หลัก	ประเทศเพื่อนบ้านให้ความร่วมมือในการแก้ไขปัญหา และพัฒนาความร่วมมือด้านความ มั่นคงชายแดนไทยกับประเทศเพื่อนบ้าน
ค่านิยม	ทหารอาชีพ : ความมุ่งมั่นในการทำดีที่สุดในการปฏิบัติงานเพื่อผลสัมฤทธิ์ของงาน ซึ่งจะ ก่อให้เกิดความภูมิใจในการทำงาน ประกอบด้วย มีวินัย มุ่งผลสัมฤทธิ์ คิดสร้างนวัตกรรม มีความเป็นผู้นำ ซื่อสัตย์ ตรงไปตรงมา จงรักภักดี : น้อมนำพระบรมราโชวาทและปฏิบัติตามคำสัตย์ปฏิญาณเป็นที่ไว้วางใจใน งานที่รับมอบปฏิบัติต่อผู้อื่นด้วยความเท่าเทียม สร้างคุณค่าในงาน เพื่อประโยชน์สุขของ ประชาชน กล้าหาญ : ไม่เกรงกลัวต่ออันตรายที่จะเกิดขึ้น ยืนหยัดในสิ่งที่ถูกเปิดเผยในสิ่งที่ผิด ยอมรับคำวิจารณ์ ประเมินผลการปฏิบัติงานตามความเป็นจริง ทำงานเป็นทีม : เคารพ รั้ง และร่วมแสดงความคิดเห็น สนับสนุนให้มีการทำงาน ร่วมกัน สื่อสารอย่างเปิดเผย บูรณาการความคิดเป็นหนึ่งเดียว
วัฒนธรรม	ให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรและระบบการปฏิบัติงาน โดยประสานความร่วมมือ กับทุกภาคส่วนเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์ของงาน

ปรับปรุง/ เปลี่ยนแปลง/ ทบทวน	<p>การปรับปรุง/เปลี่ยนแปลง : เมื่อมีการกำหนดยุทธศาสตร์ของชาติใหม่ตามรัฐบาล เพื่อปรับปรุงให้มีความทันสมัยสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน รวมทั้งมีการดำเนินการตามนโยบายของ รมว.กท. ผบ.ทสส. และ จก.ชด.ทหาร เพื่อขับเคลื่อนประเด็นยุทธศาสตร์ของ กท. และ บก.ทท.</p> <p>การทบทวน : จะดำเนินการทุกครั้งเมื่อมีการปรับปรุงแก้ไขประเด็นยุทธศาสตร์ชาติ ยุทธศาสตร์ทหาร และยุทธศาสตร์ กท.</p>
---	--

- (๓) คำถาม ลักษณะโดยรวมของบุคลากรในส่วนราชการเป็นอย่างไร เช่น ระดับการศึกษา อายุ สายงาน ระดับตำแหน่ง ข้อกำหนดพิเศษในการปฏิบัติงาน เป็นต้น โดยจำแนกตามประเภทของบุคลากร (ข้าราชการ พนักงานราชการ ลูกจ้างประจำ ลูกจ้างชั่วคราว) รวมทั้งกรอบอัตรากำลังและอัตรากำลังของส่วนราชการด้วย (#) (ให้ใช้ข้อมูล ณ วันปัจจุบันที่ส่วนราชการจัดทำรายงานนี้)

คำตอบ

กรมกิจการชายแดนทหาร							
สายงาน/อายุ/วุฒิ/ การศึกษา	ระดับตำแหน่ง/จำนวน					รวม (คน)	%
	ส.ต. - จ.ส.อ.	ร.ต. - ร.อ.	พ.ต. - พ.ท.	พ.อ. - พ.อ.(พ)	นาย พล		
<u>สายงาน</u>							
๑. สำนักผู้บังคับบัญชา	๑	๑	-	๒	๒	๖	
๑.๑ งป.ชด.ทหาร	๑	๑	๑	-	-	๓	
๑.๒ กง.ชด.ทหาร	๒	๑	๑	-	-	๔	
๑.๓ นตส.ชด.ทหาร	๑	๑	-	-	-	๒	
๒. ประจำ ชด.ทหาร	๕	๒	๓	๒	-	๑๒	
๓. นายทหารปฏิบัติการ	-	-	-	๒	-	๒	
๔. กกล.ชด.ทหาร	๑๑	๒	๓	๒	-	๑๘	
๕. กผค.ชด.ทหาร	๒	๒	๑	๓	-	๘	
๖. กลก.ชด.ทหาร	๔	๒	๑	๒	-	๙	
๗. สพม.ชด.ทหาร	-	-	-	๑	๑	๒	
๗.๑ กพม.สปม.ชด.ทหาร	๒	-	๒	๒	-	๖	
๗.๒ กนช.สปม.ชด.ทหาร	๓	-	๒	๒	-	๗	
๗.๓ กพช.สปม.ชด.ทหาร	๕	-	๑	๒	-	๘	
๘. สชด.ชด.ทหาร	-	-	๑	๑	๑	๓	
๘.๑ กชก.สชด.ชด.ทหาร	๒	๑	๑	๓	-	๗	
๘.๒ กชล.สชด.ชด.ทหาร	๔	๑	๑	๓	-	๙	
๘.๓ กขม.สชด.ชด.ทหาร	๒	๑	๑	๒	-	๖	
๘.๔ กขมอ.สชด.ชด.ทหาร	๒	๒	-	๓	-	๗	
รวม	๔๗	๑๗	๒๐	๓๒	๔	๑๒๐	

หมายเหตุ : จำนวนคนตามการบรรจุจริง ณ ๒๘ ก.พ.๖๑

สายงาน/อายุ/ วุฒิการศึกษา	ระดับตำแหน่ง/จำนวน					รวม (คน)	%
	ส.ต. - จ.ส.อ.	ร.ต. - ร.อ.	พ.ต. - พ.ท.	พ.อ. - พ.อ. (พ)	นายพล		
อายุ							
๑. อายุทั่วไปเฉลี่ย	๓๗.๖๔	๔๑.๔๑	๔๗.๑๐	๕๑.๗๕	๕๖.๗๕		
๒. อายุราชการเฉลี่ย							
วุฒิการศึกษา							
๑. ต่ำกว่าปริญญาตรี	๒๔	๘	๑	-	-		
๒. ปริญญาตรี	๑๙	๗	๑๒	๒๒	๒		
๓. ปริญญาโท	๔	๒	๗	๑๐	๒		
๔. ปริญญาเอก	-	-	-	-	-		
รวม	๔๗	๑๗	๒๐	๓๒	๔		

สายงาน/อายุ/ วุฒิการศึกษา	ลูกจ้างประจำ/พนักงาน ราชการ (จำนวน)	รวม (คน)	%
สายงาน			
กกล.ชด.ทหาร	๑๑	๑๑	
รวม	๑๑	๑๑	
อายุ			
๑. อายุเฉลี่ย	๓๘.๙๑	๓๘.๙๑	
๒. อายุราชการเฉลี่ย			
วุฒิการศึกษา			
๑. ต่ำกว่าปริญญาตรี	๕	๕	
๒. ปริญญาตรี	๕	๕	
๓. ปริญญาโท	๑	๑	
๔. ปริญญาเอก	-	-	
รวม	๑๑	๑๑	

(๔) คำถาม ส่วนราชการมีเทคโนโลยี อุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวกที่สำคัญอะไรบ้างรวมทั้งระบบเทคโนโลยีสารสนเทศต่าง ๆ ในการให้บริการและการปฏิบัติงาน (#)

เทคโนโลยี	๑. ระบบการบริหารงบประมาณภาครัฐ (GFMS) ๒. ระบบการจัดการฐานข้อมูลเพื่อบริหารงานด้านต่าง ๆ เช่น ระบบเวียนทราบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ ฐานข้อมูลด้านการข่าว รายงานข่าวสารประจำวัน ๓. ระบบการสื่อสารทางไกล (VTC) ๔. เว็บไซต์หน่วย Internet และ Intranet ๕. การติดต่อสื่อสารข้อมูลทาง E - mail เพื่อเป็นการประสานงาน
อุปกรณ์	๑. คอมพิวเตอร์ ตาม อสอ. ของหน่วย ๒. อุปกรณ์ต่อพ่วง เช่น Scanner/Printer/Webcam/IP Camera โทรศัพท์ โทรศัพท์ แฟกซ์
สิ่งอำนวยความสะดวก (สถานที่ให้บริการ สถานที่ทำงาน)	๑. อาคารสำนักงาน และสิ่งแวดล้อมที่ดี ๒. ห้องประชุมสำหรับประชุม สัมมนา ห้องปฏิบัติการทางการควบคุมบังคับบัญชา ๓. ยานพาหนะสนับสนุนการปฏิบัติราชการนอกพื้นที่ ๔. ห้องอาหาร/ศูนย์อาหาร ๕. อาคารจอดรถ/ลาดจอดรถ ๖. โทรศัพท์ดาวเทียม ๗. การจัดเวรรักษาการณ์ และเวรประชาสัมพันธ์ ๘. ระบบการติดต่อสื่อสารในสำนักงาน เช่น โทรศัพท์สื่อสารทหาร โทรศัพท์ โทรศัพท์เคลื่อนที่

(๕) คำถาม ส่วนราชการดำเนินการภายใต้กฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่สำคัญอะไรบ้าง (#) (ให้ระบุเฉพาะที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับการส่งมอบบริการหลักของส่วนราชการเท่านั้น)

คำตอบ

กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ	เนื้อหา สาระสำคัญของ กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ	ส่วนราชการที่ เป็นผู้รักษาการ ตามกฎหมาย
รัฐธรรมนูญแห่ง ราชอาณาจักร ไทย พ.ศ.๒๕๕๐	<p>มาตรา ๑๕๐ พระมหากษัตริย์ทรงไว้ซึ่งพระราชอำนาจในการ ทำหนังสือสัญญาสันติภาพ สัญญาสงบศึก และสัญญาอื่นๆ กับนานา ประเทศหรือกับองค์กรระหว่างประเทศ</p> <p>(วรรค ๒) หนังสือสัญญาใดมีบทเปลี่ยนแปลงอาณาเขตไทย หรือ เขตพื้นที่นอกอาณาเขตซึ่งประเทศไทยมีสิทธิอธิปไตยหรือมีเขตอำนาจ ตามหนังสือสัญญาหรือตามกฎหมายระหว่างประเทศหรือจะต้องออก พระราชบัญญัติเพื่อให้เป็นไปตามหนังสือสัญญา หรือมีผลต่อความ มั่นคงทางเศรษฐกิจหรือสังคมของประเทศอย่างกว้างขวางหรือมีผล ผูกพันด้านการค้า การลงทุนหรืองบประมาณของประเทศ อย่างมี นัยสำคัญ ต้องได้รับความเห็นชอบของรัฐสภา ในการนี้รัฐสภาจะต้อง พิจารณาให้แล้วเสร็จภายในหกสิบวันนับแต่วันที่ได้รับเรื่องดังกล่าว</p> <p>(วรรค ๓) ก่อนการดำเนินการเพื่อทำหนังสือสัญญากับนานา ประเทศหรือองค์การระหว่างประเทศตามวรรคสอง คณะรัฐมนตรีต้อง ให้ข้อมูลและจัดให้มีการรับฟังความคิดเห็นของประชาชน และต้อง ชี้แจงต่อรัฐสภาเกี่ยวกับหนังสือสัญญานั้น ในการนี้ ให้คณะรัฐมนตรี เสนอกรอบการเจรจาต่อรัฐสภาเพื่อขอความเห็นชอบด้วย</p> <p>(วรรค ๔) เมื่อลงนามในหนังสือสัญญาตามวรรคสองแล้ว ก่อนที่จะ แสดงเจตนาให้มีผลผูกพันคณะรัฐมนตรีต้องให้ประชาชนสามารถ เข้าถึงรายละเอียดของหนังสือสัญญานั้น และในกรณีที่การปฏิบัติตาม หนังสือสัญญาดังกล่าวก่อให้เกิดผลกระทบต่อประชาชนหรือ ผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดย่อม คณะรัฐมนตรีต้อง ดำเนินการแก้ไขหรือเยียวยา ผู้ได้รับผลกระทบนั้นอย่างรวดเร็ว เหมาะสม และเป็นธรรม</p> <p>(วรรค ๕) ให้มีกฎหมายว่าด้วยการกำหนดขั้นตอนและวิธีการ จัดทำหนังสือสัญญาที่มีผลกระทบต่อความมั่นคงทางเศรษฐกิจหรือ สังคมของประเทศอย่างกว้างขวาง หรือมีผลผูกพันด้านการค้าหรือการ ลงทุนอย่าง มีนัยสำคัญ รวมทั้งการแก้ไขหรือเยียวยาผู้ได้รับผลกระทบ จากการปฏิบัติตามหนังสือสัญญาดังกล่าว โดยคำนึงถึงความเป็นธรรม ระหว่างผู้ที่ได้รับประโยชน์กับผู้ที่ได้รับผลกระทบจากการปฏิบัติตาม หนังสือสัญญานั้นและประชาชนทั่วไป</p> <p>(วรรค ๖) ในกรณีที่มีปัญหาตามวรรคสอง ให้เป็นอำนาจของศาล รัฐธรรมนูญที่จะวินิจฉัยชี้ขาดโดยให้นำบทบัญญัติตามมาตรา ๑๕๔ (๑) มาใช้บังคับการเสนอเรื่องต่อศาลรัฐธรรมนูญโดยอนุโลม</p>	<p>สำนัก นายกรัฐมนตรี</p> <p>สำนักเลขาธิการ คณะรัฐมนตรี</p> <p>สำนักงาน เลขาธิการ สภาผู้แทนราษฎร</p> <p>รัฐสภา</p>

กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ	เนื้อหาสาระสำคัญของ กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ	ส่วนราชการที่ เป็นผู้รักษาการ ตามกฎหมาย
พ.ร.บ. จัด ระเบียบราชการ กระทรวงกลาโหม พ.ศ.๒๕๕๑	กองทัพไทย (กองบัญชาการทหารสูงสุด) มีหน้าที่ควบคุม อำนวยการ สั่งการ และกำกับดูแล การดำเนินงานของส่วนราชการในกองทัพไทย ในการเตรียมกำลัง การป้องกันราชอาณาจักร และการดำเนินการ เกี่ยวกับการใช้กำลังทหาร ตามอำนาจหน้าที่ของกระทรวงกลาโหมให้ เกิดประสิทธิภาพสูงสุดมีผู้บัญชาการทหารสูงสุดเป็นผู้รับผิดชอบ	กระทรวงกลาโหม
ระเบียบสำนัก นายกรัฐมนตรี ว่าด้วยการพัสดุ พ.ศ.๒๕๓๕	เป็นการปรับปรุงระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการพัสดุ พ.ศ. ๒๕๒๑ ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการซื้อ การจ้าง และการจ้าง ที่ปรึกษา ภายใต้โครงการที่ดำเนินการด้วยเงินกู้จากต่างประเทศ พ.ศ. ๒๕๒๗ และระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการพัสดุ ให้เป็นระเบียบเดียวกัน	สำนัก นายกรัฐมนตรี
ระเบียบสำนัก นายกรัฐมนตรี ว่าด้วยการพัสดุ (ฉบับที่ ๒) พ.ศ.๒๕๓๘	การปรับปรุงระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการพัสดุ พ.ศ.๒๕๓๕ ในเรื่องของวงเงินวิธีการดำเนินการ และอำนาจในการสั่งการ ให้ เหมาะสมกับสภาพเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงไป และเพื่อให้การซื้อ การ จ้างของ ส่วนราชการต่างๆ มีความสะดวกคล่องตัวยิ่งขึ้น	สำนัก นายกรัฐมนตรี
ระเบียบ กองบัญชาการ ทหารสูงสุดว่า ด้วยความ รับผิดชอบต่อสิ่ง อุปกรณ์ พ.ศ.๒๕๔๔	เพื่อให้การกำหนดความรับผิดชอบต่อสิ่งอุปกรณ์ของกองบัญชาการ ทหารสูงสุด (เว้นกองทัพบก กองทัพเรือ และกองทัพอากาศ) เป็นไป ด้วยความเหมาะสม และตรงกับสภาพในการส่งกำลังบำรุงของ กองบัญชาการทหารสูงสุด	บก.ทท.

ข. ความสัมพันธ์ภายในภายนอกองค์การ

(๖) คำถาม โครงสร้างองค์การ และ วิธีการจัดการที่แสดงถึงการกำกับดูแลตนเองที่ดีเป็นเช่นใด (#)

คำตอบ

สรุปการปรับปรุงโครงสร้างการจัดและอัตรา ขต.ทหาร

โครงสร้างปัจจุบัน	โครงสร้างใหม่
<p>โครงสร้างของ ขต.ทหาร ประกอบด้วย</p> <ol style="list-style-type: none"> ๑. กองกลาง ๒. กองแผนและโครงการ ๓. กองกิจการชายแดนไทย - กัมพูชา ๔. กองกิจการชายแดนไทย - ลาว ๕. กองกิจการชายแดนไทย - พม่า ๖. กองกิจการชายแดนไทย - มาเลเซีย ๗. กองกิจการชายแดนไทย - อินโดนีเซีย ๘. สำนักปฏิบัติการเพื่อความมั่นคง <ol style="list-style-type: none"> ๘.๑ กองเลขานุการ ๘.๒ กองกิจการเพื่อความมั่นคง 	<p>โครงสร้าง ขต.ทหาร ประกอบด้วย</p> <ol style="list-style-type: none"> ๑. กองกลาง ๒. กองแผนและโครงการ ๓. กองเลขานุการ (ปรับสายการบังคับบัญชา เป็น นขต.กรม) ๔. สำนักปฏิบัติการเพื่อความมั่นคง <ol style="list-style-type: none"> ๔.๑ กองกิจการเพื่อความมั่นคง ๔.๒ กองปฏิบัติการนโยบายชายแดน (แปรสภาพจากกองกิจการชายแดนไทย - อินโดนีเซีย) ๔.๓ กองพัฒนาและประสานงานยุทธศาสตร์ชายแดน (จัดตั้งใหม่) ๕. สำนักกิจการชายแดนกับประเทศเพื่อนบ้าน (จัดตั้งใหม่) <ol style="list-style-type: none"> ๕.๑ กองกิจการชายแดนไทย - กัมพูชา (ปรับสายการบังคับบัญชา เป็น นขต.สำนักฯ) ๕.๒ กองกิจการชายแดนไทย - ลาว (ปรับสายการบังคับบัญชา เป็น นขต.สำนักฯ) ๕.๓ กองกิจการชายแดนไทย - เมียนมา (ปรับสายการบังคับบัญชา เป็น นขต.สำนักฯ และเปลี่ยนชื่อ จาก พม่า เป็น เมียนมา) ๕.๔ กองกิจการชายแดนไทย - มาเลเซีย และอินโดนีเซีย (แปรสภาพกองกิจการชายแดน ไทย - มาเลเซีย เป็น กองกิจการชายแดนไทย - มาเลเซีย และอินโดนีเซียและปรับสายการบังคับบัญชา เป็น นขต.สำนักฯ)

เดิม	ใหม่
<ol style="list-style-type: none"> ๑. <u>ภารกิจ</u> มีหน้าที่พิจารณาเสนอความเห็น วางแผน อำนวยการ ประสานงานกำกับดูแล และดำเนินการเกี่ยวกับความมั่นคงของชายแดนไทยกับประเทศเพื่อนบ้าน มีเจ้ากรมกิจการชายแดนทหาร เป็นผู้บังคับบัญชารับผิดชอบ ๒. <u>การแบ่งมอบ</u> เป็นส่วนราชการขึ้นตรง บก.ทท. ๓. <u>ขอบเขตความรับผิดชอบและหน้าที่ที่สำคัญ</u> <ol style="list-style-type: none"> ๓.๑ พิจารณาเสนอความเห็น วางแผน อำนวยการ ประสานงาน กำกับดูแล และดำเนินการเกี่ยวกับการรักษาความมั่นคงชายแดนไทยกับประเทศเพื่อนบ้าน การจัดระบบป้องกันและการสื่อสารเพื่อจัดระเบียบพื้นที่ชายแดน ให้เป็นไปตาม 	<ol style="list-style-type: none"> ๑. <u>ภารกิจ</u> คงเดิม ๒. <u>การแบ่งมอบ</u> คงเดิม ๓. <u>ขอบเขตความรับผิดชอบและหน้าที่ที่สำคัญ</u> <ol style="list-style-type: none"> ๓.๑ พิจารณาเสนอความเห็น วางแผน อำนวยการ ประสานงาน กำกับดูแล และดำเนินการเกี่ยวกับการรักษาความมั่นคงชายแดนไทยกับประเทศเพื่อนบ้าน การจัดระบบป้องกันและการสื่อสารเพื่อจัดระเบียบพื้นที่ชายแดน ให้เป็นไปตามนโยบายความมั่นคง

เดิม	ใหม่
<p>นโยบายความมั่นคงแห่งชาติของไทยต่อประเทศเพื่อนบ้าน ยุทธศาสตร์ความมั่นคงชายแดนยุทธศาสตร์การพัฒนาศักยภาพของคนชุมชน และพื้นที่ชายแดน ชายฝั่งทะเลและเกาะแก่งต่างๆ และยุทธศาสตร์การผนึกกำลังเพื่อการป้องกันประเทศ</p> <p>๓.๒ อำนาจการ ประสานงาน และร่วมดำเนินการช่วยเหลือราษฎรไทยที่ได้รับผลกระทบจากการสู้รบตามแนวชายแดน หรือได้รับความเดือดร้อนจากกลุ่มผู้หนีภัยจากการสู้รบ และกำลังจากภายนอกประเทศในการดำเนินงานตามนโยบายชายแดนไทยกับประเทศเพื่อนบ้าน</p> <p>๓.๓ ดำเนินการในหน้าที่สำนักงานเลขาธิการกองอำนาจการปฏิบัตินโยบายชายแดนไทยกับประเทศเพื่อนบ้าน</p> <p>๓.๔ ดำเนินการในหน้าที่สำนักงานเลขาธิการคณะกรรมการร่วมด้านความมั่นคงชายแดนไทยกับประเทศเพื่อนบ้าน</p> <p>๓.๕ ดำเนินการในหน้าที่สำนักงานเลขาธิการให้กับคณะกรรมการประสานการจัดระบบป้องกันเพื่อจัดระเบียบพื้นที่ชายแดน</p> <p>๓.๖ รวบรวมสถิติข้อมูล ประเมินผล และรายงานผลการปฏิบัติงานตามขอบเขตความรับผิดชอบ และหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย</p> <p>๓.๗ ดำเนินการเกี่ยวกับการเงินให้เป็นไปตามระเบียบแบบแผนของทางราชการ</p>	<p>แห่งชาติของไทยต่อประเทศเพื่อนบ้าน ยุทธศาสตร์ความมั่นคงชายแดน ยุทธศาสตร์การผนึกกำลังเพื่อการป้องกันประเทศ และยุทธศาสตร์การพัฒนาเพื่อเสริมความมั่นคงของชาติ</p> <p>๓.๒ อำนาจการ ประสานงาน และร่วมดำเนินการช่วยเหลือราษฎรไทยที่ได้รับผลกระทบจากการสู้รบตามแนวชายแดน หรือได้รับความเดือดร้อนจากกลุ่มผู้หนีภัยจากการสู้รบ และกำลังจากภายนอกประเทศในการดำเนินงานตามนโยบายชายแดนไทยกับประเทศเพื่อนบ้าน</p> <p>๓.๓ ดำเนินการในหน้าที่สำนักงานเลขาธิการกองอำนาจการปฏิบัตินโยบายชายแดนไทยกับประเทศเพื่อนบ้าน</p> <p>๓.๔ ดำเนินการในหน้าที่สำนักงานเลขาธิการคณะกรรมการร่วมด้านความมั่นคงชายแดนไทยกับประเทศเพื่อนบ้าน</p> <p>๓.๕ ดำเนินการในหน้าที่สำนักงานเลขาธิการให้กับคณะกรรมการประสานการจัดระบบป้องกันเพื่อจัดระเบียบพื้นที่ชายแดน</p> <p>๓.๖ รวบรวมสถิติข้อมูล ประเมินผล และรายงานผลการปฏิบัติงานตามขอบเขตความรับผิดชอบ และหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย</p> <p>๓.๗ ดำเนินการเกี่ยวกับการเงินให้เป็นไปตามระเบียบแบบ แผนของทางราชการ</p>
<p>๔. การแบ่งส่วนราชการและหน้าที่</p> <p>กรมกิจการชายแดนทหาร แบ่งส่วนราชการออกเป็น</p> <p>๔.๑ <u>กองกลาง</u> มีหน้าที่ดำเนินการ และประสานงานเกี่ยวกับการสารบรรณ การธุรการ การกำลังพล การส่งกำลัง การพลาธิการ การขนส่ง การสวัสดิการ การบริการ และการรักษาความปลอดภัย</p> <p>๔.๒ <u>กองแผนและโครงการ</u> มีหน้าที่พิจารณาเสนอความเห็น วางแผน อำนาจการประสานงาน กำกับดูแลเกี่ยวกับการกำหนด</p>	<p>๔. การแบ่งส่วนราชการและหน้าที่</p> <p>กรมกิจการชายแดนทหาร แบ่งส่วนราชการออกเป็น</p> <p>๔.๑ <u>กองกลาง</u> มีหน้าที่ดำเนินการ และประสานงานเกี่ยวกับการสารบรรณการธุรการ การกำลังพล การส่งกำลัง การพลาธิการ การขนส่ง การสวัสดิการ การบริการ และการรักษาความปลอดภัย</p> <p>๔.๒ <u>กองแผนและโครงการ</u> มีหน้าที่พิจารณาเสนอความเห็น วางแผน อำนาจการประสานงาน กำกับดูแลเกี่ยวกับการกำหนดนโยบาย แผนงานและโครงการ</p>

เดิม	ใหม่
<p>นโยบาย แผนงานและโครงการประจำปีของหน่วย การตรวจสอบประเมินผลแผนงานและโครงการในด้านงบประมาณ</p> <p>๔.๓ <u>กองกิจการชายแดนไทย - กัมพูชา</u> มีหน้าที่วางแผน อำนวยการ ประสานงาน กำกับดูแล และดำเนินการเกี่ยวกับการรักษาความมั่นคงชายแดน การเสริมสร้างความสัมพันธ์ทางทหารกับประเทศกัมพูชา การดำเนินงานในหน้าที่ของสำนักงานเลขาธิการคณะกรรมการตามความตกลงว่าด้วยความร่วมมือชายแดนไทย - กัมพูชา</p> <p>๔.๔ <u>กองกิจการชายแดนไทย - ลาว</u> มีหน้าที่วางแผน อำนวยการ ประสานงาน กำกับดูแล และดำเนินการเกี่ยวกับการรักษาความมั่นคงชายแดน การเสริมสร้างความสัมพันธ์ทางทหารกับประเทศลาว การดำเนินงานในหน้าที่ของสำนักงานเลขาธิการคณะกรรมการตามความตกลงว่าด้วยความร่วมมือชายแดนไทย - ลาว</p> <p>๔.๕ <u>กองกิจการชายแดนไทย - พม่า</u> มีหน้าที่วางแผน อำนวยการ ประสานงาน กำกับดูแล และดำเนินการเกี่ยวกับการรักษาความมั่นคงชายแดน การเสริมสร้างความสัมพันธ์ทางทหารกับประเทศพม่า การดำเนินงาน ในหน้าที่ของสำนักงานเลขาธิการคณะกรรมการตามความตกลงว่าด้วยความร่วมมือชายแดนไทย - พม่า</p> <p>๔.๖ <u>กองกิจการชายแดนไทย - มาเลเซีย</u> มีหน้าที่วางแผน อำนวยการ ประสานงาน กำกับดูแล และดำเนินการเกี่ยวกับการรักษาความมั่นคงชายแดน การเสริมสร้างความสัมพันธ์ทางทหารกับประเทศมาเลเซีย การดำเนินงานในหน้าที่ของสำนักงานเลขาธิการคณะกรรมการตามความตกลงว่าด้วยความร่วมมือชายแดนไทย - มาเลเซีย</p>	<p>ประจำปีของหน่วย การตรวจสอบประเมินผลแผนงานและโครงการในด้านงบประมาณ</p> <p>๔.๓ <u>กองเลขานุการ</u> มีหน้าที่ดำเนินการเกี่ยวกับงานเลขานุการ การประชาสัมพันธ์การให้การรับรองการจัดการประชุม และพิธีการทั้งปวง</p> <p>๔.๔ <u>สำนักปฏิบัติการเพื่อความมั่นคง</u> มีหน้าที่พิจารณาเสนอนโยบาย วางแผน อำนวยการ ประสานงาน กำกับดูแล และดำเนินการเกี่ยวกับการจัดระบบป้องกันและการสื่อสารเพื่อจัดระเบียบพื้นที่ชายแดนการปฏิบัติการจิตวิทยา การช่วยเหลือราษฎรไทย การดำเนินการเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายความมั่นคงแห่งชาติของไทยต่อประเทศเพื่อนบ้าน ยุทธศาสตร์ความมั่นคงชายแดน ยุทธศาสตร์การผนึกกำลังเพื่อการป้องกันประเทศ และยุทธศาสตร์การพัฒนาเพื่อเสริมความมั่นคงของชาติ รวมทั้งเสริมสร้างองค์ความรู้ และพัฒนาระบบงานด้านการบริหารจัดการชายแดนระหว่างไทยกับประเทศเพื่อนบ้าน</p> <p>๔.๕ <u>สำนักกิจการชายแดนกับประเทศเพื่อนบ้าน</u> มีหน้าที่พิจารณาเสนอนโยบาย วางแผน อำนวยการ ประสานงาน กำกับดูแล และดำเนินการเกี่ยวกับการรักษาความมั่นคงชายแดน รวมทั้งการเสริมสร้างความสัมพันธ์ทางทหารกับประเทศเพื่อนบ้าน ตามกลไกความร่วมมือชายแดนไทยกับประเทศเพื่อนบ้าน</p> <p>๕. <u>ตอนเพิ่มเติม</u> ตอนที่ ๒ ผังการจัด ตอนที่ ๓ อัตรากำลังพล ตอนที่ ๔ คำชี้แจง</p>

เดิม	ใหม่
<p>๔.๗ กองกิจการชายแดนไทย - อินโดนีเซีย มีหน้าที่วางแผน อำนวยการ ประสานงาน กำกับดูแล และดำเนินการเกี่ยวกับการรักษาความมั่นคงชายแดน การเสริมสร้างความสัมพันธ์ทางทหารกับประเทศอินโดนีเซีย การดำเนินงานในหน้าที่ของสำนักงานเลขานุการคณะกรรมการตามความตกลงว่าด้วยความร่วมมือชายแดนไทย - อินโดนีเซีย</p> <p>๔.๘ <u>สำนักปฏิบัติการเพื่อความมั่นคง</u> มีหน้าที่พิจารณาเสนอนโยบาย วางแผน อำนวยการ ประสานงาน กำกับดูแล และดำเนินการเกี่ยวกับการจัดระบบป้องกัน การติดต่อสื่อสาร การจัดระเบียบพื้นที่ชายแดน การปฏิบัติการจิตวิทยา การช่วยเหลือราษฎรไทย ตลอดจนการดำเนินงานในหน้าที่ของสำนักงานเลขานุการคณะอนุกรรมการประสานการจัดระบบป้องกันเพื่อจัดระเบียบพื้นที่ชายแดนรวมทั้งงานเลขานุการและพิธีการทั้งปวง</p> <p>๕. <u>ตอนเพิ่มเติม</u> ตอนที่ ๒ ผังการจัด ตอนที่ ๓ อัตรากำลังพล ตอนที่ ๔ คำชี้แจง</p>	

การจัดส่วนราชการ

ส่วนบังคับบัญชา มีภารกิจ : มีหน้าที่ควบคุม กำกับดูแล การปฏิบัติงานของหน่วยขึ้นตรง ในการดำเนินงานเกี่ยวกับด้านงบประมาณ การเงิน และการตรวจสอบภายในของหน่วย

กองกลาง มีภารกิจ : มีหน้าที่ดำเนินการ และประสานงานเกี่ยวกับการสารบรรณ การธุรการ การกำลังพล การส่งกำลัง การพลธิการ การขนส่ง การสวัสดิการ การบริการ และการรักษาความปลอดภัย

กองแผนและโครงการ มีภารกิจ : มีหน้าที่พิจารณาเสนอความเห็น วางแผน อำนวยการ ประสานงาน กำกับดูแลเกี่ยวกับการกำหนดนโยบาย แผนงานและโครงการประจำปีของหน่วย การตรวจสอบ ประเมินผล แผนงานและโครงการ

กองกิจการชายแดนไทย - กัมพูชา มีภารกิจ : มีหน้าที่วางแผน อำนวยการประสานงาน กำกับดูแล และดำเนินการเกี่ยวกับการรักษาความมั่นคงชายแดน การเสริมสร้างความสัมพันธ์ทางทหารกับประเทศกัมพูชา การดำเนินงานในหน้าที่ของสำนักงานเลขานุการคณะกรรมการตามความตกลงว่าด้วยความร่วมมือชายแดนไทย - กัมพูชา

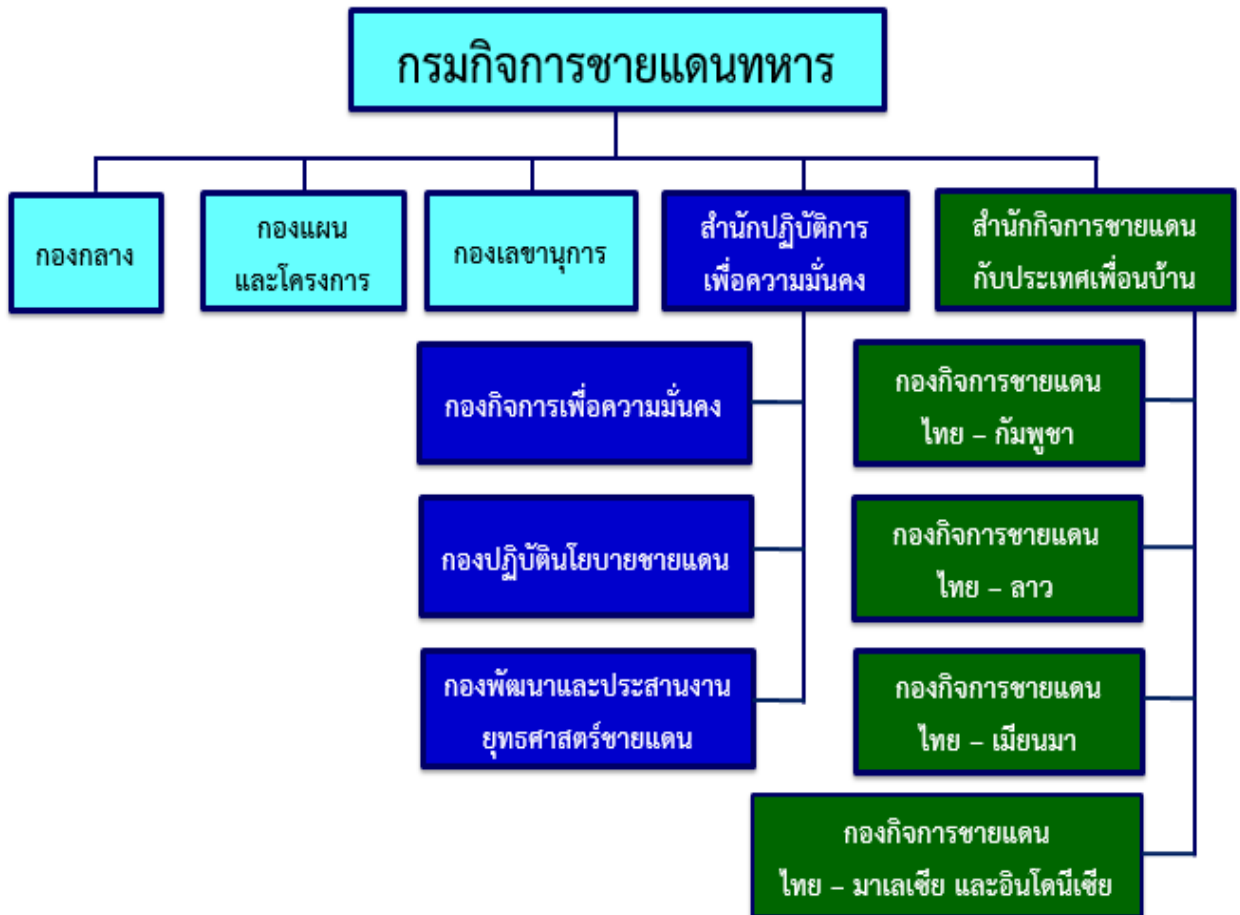
กองกิจการชายแดนไทย - ลาว มีภารกิจ : มีหน้าที่วางแผน อำนวยการประสานงาน กำกับดูแล และดำเนินการเกี่ยวกับการรักษาความมั่นคงชายแดน การเสริมสร้างความสัมพันธ์ทางทหารกับประเทศลาว การดำเนินงานในหน้าที่ของสำนักงานเลขานุการคณะกรรมการตามความตกลงว่าด้วยความร่วมมือชายแดนไทย - ลาว

กองกิจการชายแดนไทย – พม่า มีภารกิจ : มีหน้าที่วางแผน อำนวยการประสานงาน กำกับดูแล และดำเนินการเกี่ยวกับการรักษาความมั่นคงชายแดน การเสริมสร้างความสัมพันธ์ทางทหารกับประเทศพม่า การดำเนินงานในหน้าที่ของสำนักงานเลขานุการคณะกรรมการตามความตกลง ว่าด้วยความร่วมมือชายแดนไทย – พม่า

กองกิจการชายแดนไทย – มาเลเซีย มีภารกิจ : มีหน้าที่วางแผน อำนวยการประสานงาน กำกับดูแล และดำเนินการเกี่ยวกับการรักษาความมั่นคงชายแดน การเสริมสร้างความสัมพันธ์ทางทหารกับประเทศมาเลเซีย การดำเนินงานในหน้าที่ของสำนักงานเลขานุการคณะกรรมการตามความตกลง ว่าด้วยความร่วมมือชายแดนไทย – มาเลเซีย

กองกิจการชายแดนไทย – อินโดนีเซีย มีภารกิจ : มีหน้าที่วางแผน อำนวยการประสานงาน กำกับดูแล และดำเนินการเกี่ยวกับการรักษาความมั่นคง การเสริมสร้างความสัมพันธ์ทางทหารกับประเทศอินโดนีเซีย การดำเนินงานในหน้าที่ของสำนักงานเลขานุการคณะกรรมการตามความตกลง ว่าด้วยความร่วมมือชายแดนไทย – อินโดนีเซีย

สำนักปฏิบัติการเพื่อความมั่นคง มีภารกิจ : มีหน้าที่พิจารณาเสนอนโยบาย วางแผน อำนวยการประสานงาน กำกับดูแล และดำเนินการเกี่ยวกับการจัดระบบป้องกันการติดต่อสื่อสาร การจัดระเบียบพื้นที่ชายแดน การปฏิบัติการจิตวิทยาการช่วยเหลือราษฎรไทย ตลอดจนการดำเนินงานในหน้าที่สำนักงานเลขานุการ คณะอนุกรรมการประสานการจัดระบบป้องกันเพื่อจัดระเบียบพื้นที่ชายแดน รวมทั้งงานเลขานุการและพิธีการทั้งปวง



วิธีการจัดการที่แสดงถึงการกำกับดูแลตนเองที่ดี

๑. การสื่อสาร เผยแพร่ การชี้แจงและการสั่งการในการปฏิบัติงาน โดยใช้ระบบงานเอกสารทั่วไปและระบบงานอิเล็กทรอนิกส์
๒. การประชุม หน.ส่วนราชการ ชต.ทหาร และการประชุมประจำเดือน
๓. การจัดทำแผนงานประจำปี
๔. การติดตามเร่งรัดการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนงานประจำปีและงบเพิ่มเติม
๕. การติดตามและควบคุมการตรวจสอบภายใน
๖. การติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามแผนการบริหารความเสี่ยง
๗. การประเมินผลตามคำรับรองการปฏิบัติราชการระดับหน่วยและระดับบุคคล
๘. การรายงานผลการปฏิบัติงานตามหัวระยะเวลา
๙. การจัดเก็บเอกสารข้อมูลโดยจัดทำฐานข้อมูลสนับสนุนระบบการแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารอำนวยความสะดวก (IER) และการควบคุมบังคับบัญชา (C⁴I)
๑๐. การจัดกิจกรรม ๕ ส.
๑๑. การแบ่งมอบอำนาจตามหน้าที่และสายการบังคับบัญชา รวมทั้งการจัดทำเส้นทางเดินของระบบงานเอกสาร
๑๒. การดำเนินการตามนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดีของ บก.ทท.

(๗) คำถาม ส่วนราชการหรือองค์การที่เกี่ยวข้องในการให้บริการหรือส่งมอบงานต่อกันมีหน่วยงานใดบ้าง มีบทบาทอย่างไรในการปฏิบัติงานร่วมกัน (#)
- ข้อกำหนดที่สำคัญในการปฏิบัติงานร่วมกันมีอะไรบ้าง
- มีแนวทางและวิธีการสื่อสารระหว่างกันอย่างไร

คำตอบ

ส่วนราชการ/องค์กรที่เกี่ยวข้อง	บทบาทหน้าที่ในการปฏิบัติการร่วมกัน	ข้อกำหนดที่สำคัญในการปฏิบัติงานร่วมกัน	แนวทางและวิธีการสื่อสารระหว่างกัน
<u>หน่วยภายในและภายนอก กท.</u> - มท. - กต. - สมช. - สขช. - กท. - สำนักนายกรัฐมนตรี ฯลฯ	สร้างความเข้าใจร่วมกันและนำไปเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีเพื่อความร่วมมือในการแก้ไขปัญหาและพัฒนาด้านความมั่นคงชายแดนไทยกับประเทศเพื่อนบ้าน	๑. นโยบายความมั่นคงของชาติ ๒. นโยบายความมั่นคงแห่งชาติของไทยต่อประเทศเพื่อนบ้าน ๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเพื่อเสริมความมั่นคงของชาติ (พ.ศ.๒๕๕๖ – ๒๕๖๐) ๔. ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการพัฒนาเพื่อเสริมความมั่นคงของชาติ พ.ศ.๒๕๔๗ ๕. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๑ ๖. บันทึกความเข้าใจหรือบันทึกความตกลงของไทยกับประเทศเพื่อนบ้าน	๑. การจัดการประชุมร่วม ๒. การสัมมนาและการพัฒนาสัมพันธ์ ๓. การจัดกิจกรรมเสริมสร้างความร่วมมือและความเข้าใจในการปฏิบัติงานร่วมกัน ๔. การจัดทำศูนย์ข้อมูลเพื่อให้สามารถใช้ข้อมูลร่วมกันอย่างรวดเร็วและทันสมัย ๕. การติดต่อสื่อสารในส่วนราชการของเจ้าหน้าที่ตั้งแต่ระดับผู้บังคับบัญชาจนถึงระดับผู้ปฏิบัติงานร่วมกัน

(๘) คำถาม กลุ่มผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหลักของส่วนราชการคือใครบ้าง (#)

- กลุ่มผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเหล่านี้มีความต้องการและความคาดหวังที่สำคัญอะไรบ้าง (#)
- มีแนวทางและวิธีการอย่างไรในการให้บริการแก่ผู้รับบริการ (#)
- แนวทางและวิธีการสื่อสารระหว่างกันคืออะไร (#)

คำตอบ

กลุ่มผู้รับบริการ	บริการที่ให้	ความต้องการตามความคาดหวัง	กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	บริการที่ให้	ความต้องการตามความคาดหวัง	แนวทางการสื่อสาร
๑. กระทรวงกลาโหม ๒. กระทรวงมหาดไทย ๓. กระทรวงการต่างประเทศ ๔. กระทรวงแรงงาน ๕. กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ๖. กระทรวงพาณิชย์ ๗. อื่น ๆ - สำนักงานข่าวกรองแห่งชาติ - สำนักงานตำรวจแห่งชาติ - สภาความมั่นคงแห่งชาติ - ปปส. - กรมศุลกากร - กรมประมง - สำนักงานประมง - ภาคเอกชนอื่น ๆ	๑. การจัดทำฐานข้อมูลผ่านระบบ internet intranet ๒. การสื่อสารทางอิเล็กทรอนิกส์ ๓. การพัฒนาสัมพันธ์ ๔. การประชุม/สัมมนา ๕. การตรวจพื้นที่ร่วม ๖. การเยี่ยมเยียนหน่วยในพื้นที่ ๗. การตรวจภูมิประเทศ	- ความสงบสุขของ คน ชุมชนในพื้นที่ชายแดน - ความสามารถในการพึ่งตนเอง - ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน - การดำรงชีวิตที่สอดคล้องกับวัฒนธรรมของท้องถิ่น	- หน่วยงานที่ได้รับผลกระทบทั้งทางบวกและลบจากการดำเนินการเกี่ยวกับความมั่นคงในพื้นที่ชายแดน - ประชาชนทั่วไป	๑. การจัดทำฐานข้อมูลผ่านระบบ internet intranet ๒. การสื่อสารทางอิเล็กทรอนิกส์ ๓. การพัฒนาสัมพันธ์ ๔. การประชุม/สัมมนา ๕. การตรวจพื้นที่ร่วม ๖. การเยี่ยมเยียนหน่วยในพื้นที่ ๗. การตรวจภูมิประเทศ	- ความสงบสุขของ คน ชุมชนในพื้นที่ชายแดน - ความสามารถในการพึ่งตนเอง - ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน - การดำรงชีวิตที่สอดคล้องกับวัฒนธรรมของท้องถิ่น	- การรับเรื่องร้องทุกข์/ร้องเรียนผ่านสื่อต่างๆ - การสร้างชุมชนสัมพันธ์เพื่อกระจายข้อมูลข่าวสารความต้องการทางสังคม - การติดตามประเมินผลความเป็นอยู่ของประชาชนตามชายแดน - การแก้ไขปัญหาชายแดนตามความต้องการของคน และชุมชนในพื้นที่ชายแดน

- มีแนวทางและวิธีการอย่างไรในการให้บริการแก่ผู้รับบริการ (#)

คำตอบ

ลำดับ	ผู้รับบริการ	แนวทางและวิธีการให้บริการ
	<u>หน่วยภายในและภายนอก กท.</u>	- ติดตามข้อมูลข่าวสารและร่วมพิจารณาบันทึกความตกลงเพื่อเป็นข้อมูลในการเสริมสร้างความสัมพันธ์กับประเทศเพื่อนบ้าน และความมั่นคงชายแดนระหว่างไทยกับประเทศเพื่อนบ้าน - ปฏิบัติตามนโยบายความมั่นคงแห่งชาติของไทยต่อ พม่า ลาว กัมพูชา และมาเลเซีย ของรัฐบาล และงานอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมายเพื่อให้เกิดความมั่นคงและเสถียรภาพในพื้นที่ชายแดนของไทยกับประเทศเพื่อนบ้าน

ลำดับ	ผู้รับบริการ	แนวทางและวิธีการให้บริการ
		- สนับสนุนการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาเพื่อเสริมความมั่นคงของชาติ พ.ศ.๒๕๕๖ – ๒๕๖๐

ส่วนราชการที่เกี่ยวข้องในการรับบริการ

๑. กระทรวงกลาโหม

- สนผ.ภท.
- กรม สธร.บก.ทท. และส่วนราชการอื่น ๆ ใน บก.ทท.
- ทบ./ศปก.ทบ. (ทภ.๑ ทภ.๒ ทภ.๓ ทภ.๔)
- ทร./ศปก.ทร. (ทรภ.๑ ทรภ.๒ ทรภ.๓ กปช.จต.)
- ทอ./ศปก.ทอ.

๒. กระทรวงมหาดไทย

- กองการต่างประเทศ สป.มท.
- ศูนย์สั่งการชายแดนไทยกับประเทศเพื่อนบ้านด้านกัมพูชา ตราด จ.จันทบุรี สระแก้ว บุรีรัมย์ ศรีสะเกษ สุรินทร์ และอุบลราชธานี
- ศูนย์สั่งการชายแดนไทยกับประเทศเพื่อนบ้านด้านลาว อุบลราชธานี อำนาจเจริญ มุกดาหาร นครพนมหนองคาย บึงกาฬ เลย พิษณุโลก อุดรดิตถ์ น่าน พะเยา และ จ.เชียงราย
- ศูนย์สั่งการชายแดนไทยกับประเทศเพื่อนบ้านด้านพม่า เชียงราย เชียงใหม่ แม่ฮ่องสอน ตาก กาญจนบุรี ราชบุรี เพชรบุรี ประจวบคีรีขันธ์ ชุมพร และ ระนอง
- ศูนย์สั่งการชายแดนไทยกับประเทศเพื่อนบ้านด้านมาเลเซีย จ.นราธิวาส ปัตตานี ยะลา สงขลา และสตูล

๓. กระทรวงการต่างประเทศ

- สอท. ลาว กัมพูชา มาเลเซีย อินโดนีเซีย และเมียนมาร์
- กรมสนธิสัญญาและกฎหมาย กต.
- กรมองค์การระหว่างประเทศ กต.
- สำนักงานความร่วมมือเพื่อการพัฒนาระหว่างประเทศ กต.

๔. กระทรวงแรงงาน

- กรมแรงงาน

๕. กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- สำนักงานปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- กรมป่าไม้
- กรมอุทยานแห่งชาติสัตว์ป่าและพันธุ์พืช

๖. กระทรวงพาณิชย์

- กรมการค้าต่างประเทศ
- กรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ

๗. อื่น ๆ

- สำนักงานข่าวกรองแห่งชาติ
- สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
- สภาความมั่นคงแห่งชาติ
- ปปส.
- กรมศุลกากร

- กรมประมง
 - สำนักงบประมาณ
 - ภาคเอกชนอื่น ๆ
- แนวทางและวิธีการสื่อสารระหว่างกันคืออะไร (#)

คำตอบ ๑. การรับเรื่องร้องทุกข์/ร้องเรียนผ่านสื่อต่างๆ

๒. การสร้างชุมชนสัมพันธ์เพื่อกระจายข้อมูลข่าวสาร ความต้องการทางสังคม
๓. การติดตามประเมินผล ความเป็นอยู่ของประชาชนตามชายแดน
๔. การแก้ไขปัญหาชายแดนตามความต้องการของคน และชุมชนในพื้นที่ชายแดน

๒. ความท้าทายต่อองค์การ

เป็นการตอบคำถาม เพื่ออธิบายถึงสภาพการแข่งขัน ความท้าทายที่สำคัญในเชิงยุทธศาสตร์ และระบบการปรับปรุงผลการดำเนินการของส่วนราชการ

ก. สภาพการแข่งขัน

(๙) คำถาม

- สภาพการแข่งขันทั้งภายในและภายนอกประเทศของส่วนราชการเป็นเช่นใด (ให้ส่วนราชการตอบตามความเหมาะสมของภารกิจของส่วนราชการ)
- ประเภทการแข่งขัน และจำนวนคู่แข่งในแต่ละประเภทเป็นเช่นใด
- ประเด็นการแข่งขันคืออะไร และผลการดำเนินการปัจจุบันในประเด็นดังกล่าว เมื่อเปรียบเทียบกับคู่แข่งเป็นอย่างไร

คำตอบ

- สภาพการแข่งขันภายในและภายนอกประเทศ ไม่สามารถกำหนดได้ เนื่องจากผลลัพธ์ที่ต้องการเป็นความสงบสุขของประชาชนในพื้นที่ชายแดนซึ่งเป็นผลประโยชน์ร่วมมากกว่าทำให้การแข่งขันไม่ชัดเจน ดังนั้น มุ่งการมีส่วนร่วมในการดำเนินการเพื่อแก้ไขปัญหาหรือพัฒนาความร่วมมือชายแดนไทยกับประเทศเพื่อนบ้านมากกว่ามุ่งแข่งขันกัน

(๑๐) คำถาม

- ปัจจัยสำคัญที่ทำให้ส่วนราชการประสบความสำเร็จเมื่อเปรียบเทียบกับคู่แข่งคืออะไร
- ปัจจัยแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปซึ่งมีผลต่อสภาพการแข่งขันของส่วนราชการคืออะไร

คำตอบ

เนื่องจาก กรมกิจการชายแดนทหาร เป็นหน่วยที่มีภารกิจหลักด้านความมั่นคงชายแดนระหว่างไทยกับประเทศเพื่อนบ้าน โดยมีหน้าที่หลักทางด้านนโยบายและกำกับดูแลการปฏิบัติต่าง ๆ ให้เป็นไปตามบันทึกความเข้าใจหรือบันทึกความตกลงที่เกี่ยวข้องและนโยบายความมั่นคงแห่งชาติของไทยต่อประเทศเพื่อนบ้าน จึงไม่มีคู่แข่ง (การเปรียบเทียบจึงไม่อาจกระทำได้)

ประเภทการแข่งขัน	คู่แข่ง	ประเด็นการแข่งขัน	ผลการดำเนินงานในปัจจุบันเมื่อเปรียบเทียบกับคู่แข่ง	ปัจจัยสำคัญที่ทำให้ประสบผลสำเร็จ
- ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ	-	-	-	ความสัมพันธ์ที่ไม่กระทบต่อผลประโยชน์ของแต่ละประเทศ เช่น แนวเขตแดน
- ความมั่นคงชายแดน	-	-	-	แหล่งทรัพยากร ปัจจัยอื่นๆ

(๑๑) คำถาม ข้อมูลเชิงเปรียบเทียบและข้อมูลเชิงแข่งขันมีแหล่งข้อมูลอยู่ที่ใดบ้าง
คำตอบ ใน Open Source ต่างๆ เช่น วารสาร, Internet (<http://tnccbcc.rtarf.mi.th.>) ,
หนังสือ ๒ ปี ชด.ทหาร หนังสือ กอ.นชท. หนังสือปัจจัยความสำเร็จในการนำความตกลงว่าด้วยความร่วมมือ
ชายแดน ไทย – กัมพูชา ระดับคณะกรรมการชายแดนทั่วไป เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติ คู่มือการจัดประชุมตามกลไก
ความร่วมมือด้านความมั่นคงกับประเทศเพื่อนบ้านด้านพิธีการ หนังสือพิมพ์ ฯลฯ

(๑๒) คำถาม ข้อจำกัดในการได้มาซึ่งข้อมูลเชิงเปรียบเทียบ และข้อมูลเชิงแข่งขันมีอะไรบ้าง(ถ้ามี)

คำตอบ ๑. งบประมาณในการดำเนินการ

๒. ข้อมูลที่ได้เป็นเพียงข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณะเท่านั้น

ข. ความท้าทายเชิงยุทธศาสตร์

(๑๓) คำถาม ความท้าทายเชิงยุทธศาสตร์ของส่วนราชการคืออะไร (#)

- ความท้าทายตามพันธกิจ
- ความท้าทายด้านปฏิบัติการ
- ความท้าทายด้านทรัพยากรบุคคล

คำตอบ

ความท้าทายเชิงยุทธศาสตร์	สิ่งที่ท้าทาย
ด้านพันธกิจ	๑. เสริมสร้างความมั่นคงตามแนวชายแดนไทยกับประเทศเพื่อนบ้านจะสามารถดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายให้เกิดรูปธรรมได้อย่างไร ๒. เสริมสร้างความมั่นคงพื้นที่ตามแนวชายแดนด้านใดบ้าง มีหน่วยงานได้รับผิดชอบและจะประสานงานให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างไร
ด้านปฏิบัติการ	๑. การติดตามสถานการณ์ในประเทศและประเทศเพื่อนบ้าน ที่ส่งผลกระทบต่อความมั่นคงพื้นที่ชายแดนต้องใช้เครื่องมือใดบ้าง คน อุปกรณ์ เทคโนโลยี และงบประมาณเท่าใด รวมทั้งขอบเขตของงานที่ต้องติดตามสถานการณ์ ๒. การเสริมสร้างความสัมพันธ์ทางทหารกับประเทศเพื่อนบ้าน เพื่อให้การปฏิบัติตามความตกลง ว่าด้วยความร่วมมือชายแดนไทยกับประเทศเพื่อนบ้าน เป้าหมายตัวบุคคลที่สำคัญ ช่องทางในการเข้าถึง เพื่อให้เกิดการตกลงใจตามแนวทางที่เราต้องการ ๓. การจัดระบบป้องกันการติดต่อสื่อสาร การจัดระเบียบพื้นที่ชายแดนทางบกพื้นที่ชายฝั่งทะเลและเกาะแก่ง การปฏิบัติการจิตวิทยา การช่วยเหลือราษฎรไทย ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ความมั่นคงชายแดน มีหน่วยงานได้รับผิดชอบ และจะบูรณาการให้สอดคล้อง รวมถึงนำไปปฏิบัติให้เกิดรูปธรรมอย่างแท้จริงได้อย่างไร
ด้านทรัพยากรบุคคล	๑. การพัฒนากำลังพลให้มีความรู้ ความสามารถ ในการสร้างความสัมพันธ์ และปฏิบัติหน้าที่ตามงานที่ได้รับมอบหมาย ๒. กิจกรรมใดบ้างที่สามารถดำเนินการร่วมกับประเทศเพื่อนบ้าน เช่น การจัดสัมมนา การทอดผ้าป่าสามัคคี กีฬา ฯลฯ ๓. ความสามารถของบุคลากรในการใช้เทคโนโลยีระดับสูงในการติดตามสถานการณ์บริเวณพื้นที่ชายแดน ๔. ความสามารถของบุคลากรในการใช้ภาษาอังกฤษ และภาษาประเทศเพื่อนบ้านในการติดต่อสื่อสาร ๕. ความสามารถของบุคลากรในการดำเนินการด้านพิธีการรับรองแขกชาวต่างประเทศ

ค. ระบบการปรับปรุงผลการดำเนินการ

(๑๔) คำถาม กระบวนการสร้างคุณค่าและกระบวนการสนับสนุนของส่วนราชการมีอะไรบ้างรวมทั้งมีแนวทางและวิธีการอะไรบ้างในการปรับปรุงประสิทธิภาพของส่วนราชการ เพื่อให้เกิดผลการดำเนินการที่อย่างต่อเนื่อง (#)

คำตอบ

กระบวนการสร้างคุณค่าและ กระบวนการสนับสนุนของ ส่วนราชการ	วิธีการปรับปรุงประสิทธิภาพของ ขต.ทหาร
แนวทางและวิธีการปรับปรุง ประสิทธิภาพของส่วนราชการ	<p>- มีการกำกับดูแลการปฏิบัติงานอย่างใกล้ชิด โดยกำหนดให้มีการเยี่ยมเยียนของผู้บังคับบัญชาระดับสูง การตรวจเยี่ยมทางฝ่ายอำนวยการ การตรวจของหน่วยงานที่มีหน้าที่รับผิดชอบ และจัดให้มีระบบการรายงานการปฏิบัติงาน การประเมินผล ตลอดจนการแต่งตั้งคณะกรรมการในการตรวจสอบประเมินผลเพื่อปรับปรุงและเสนอแนะ ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการดำเนินงานของหน่วย</p> <p>- มีการสรุปผลภายหลังการปฏิบัติงาน (AAR) เพื่อพัฒนา/ปรับปรุง แก้ไขข้อบกพร่อง ให้สามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ</p>

(๑๕) คำถาม ภายในองค์กรมีแนวทางในการเรียนรู้ขององค์กร และมีการแลกเปลี่ยนความรู้อย่างไร (#)

คำตอบ

แนวทางในการเรียนรู้ขององค์กร	<p>กรมกิจการชายแดนทหาร มีแนวทางในการเรียนรู้ขององค์กร ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none">๑. การรวบรวมความรู้<ul style="list-style-type: none">- รวบรวมจากเอกสาร ผลงานทางวิชาการ เอกสารวิจัย คู่มือการปฏิบัติราชการ ตำรา คู่มือรายงานการประชุม การสัมมนา การรายงานข่าวสารจากสื่อในรูปแบบของสิ่งพิมพ์ / ข่าว / สารคดีต่าง ๆ- การดูงาน การตรวจภูมิประเทศ การเยี่ยมชมหน่วยงานต่าง ๆ๒. การถ่ายทอดความรู้<ul style="list-style-type: none">- จัดให้มีการประชาสัมพันธ์โดยผ่านเสียงตามสายของ ขต.ทหารในข้อมูลต่างที่ควรทราบ และมีการฝึก การอบรม การประชุม การสัมมนา การบรรยายพิเศษ การเยี่ยมชมกิจการ การปรึกษากับที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ การค้นคว้า การพบปะกำลังพลของผู้บังคับบัญชาในหน่วยงาน พร้อมทั้งมีการเข้าแถวสวดมนต์และการพูดหน้าแถวเพื่อประชาสัมพันธ์ข่าวสารต่าง ๆ ที่กำลังพลควรทราบ
------------------------------	--

.....